



Consorci de Salut i
Social de Catalunya

MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2025

Índex de continguts

01. Presentació ➤

02. El CSC, entitat pública de base associativa ➤

03. Treballem per millorar la salut i el benestar de les persones ➤

04. Representem i defensem els nostres associats ➤

05. Prestem serveis especialitzats ➤





01.

Presentació

Missatge del president

La memòria que presentem a continuació recull les principals fites assolides pel Consorci al llarg del 2025. Un any intens, marcat per la nostra voluntat de ser un agent de canvi i de continuar contribuint, amb noves propostes i projectes, a la millora dels sistemes de salut i de serveis socials del país. De l'activitat que es desprèn d'aquestes pàgines, n'emergeixen cinc línies d'actuació que han orientat el nostre treball i que continuaran guiant-nos en els pròxims mesos.

La primera fa referència a un dels reptes globals més rellevants en l'àmbit de la salut i el benestar: la **longevitat**. Situar-la a l'agenda política és imprescindible i una de les prioritats ha de ser dissenyar pobles i ciutats que tinguin cura de les persones grans i els garanteixin una qualitat de vida. Des del Consorci hi hem posat el nostre gra de sorra impulsant un model propi de planificació i gestió d'habitatges amb serveis, escalable al territori.

La segona línia d'actuació és la **desmercantilització dels serveis socials**. Davant la necessitat d'un canvi en el model de contractació pública, el CSC ha fet un pas endavant desenvolupant una proposta d'acció concertada social per als ens locals, sense esperar



Josep Mayoral Antigas, president del CSC



El nostre compromís és ferm: continuarem treballant per un gran pacte per a la sostenibilitat del sistema sanitari que, si no és possible des de la política, impulsarem des de la societat civil.

que els instruments jurídics ens ho resolguin. Diferents ajuntaments s'hi han mostrat interessats i alguns, fins i tot, l'han començat a aplicar.

En tercer lloc, hem estat especialment compromesos amb l'**acompanyament a les reformes i a la innovació** del sistema sanitari. Ho hem fet al costat del Govern, participant en diferents fòrums sectorials, com els grups de treball per a la configuració del nou mapa sanitari. També hem impulsat nombrosos projectes innovadors amb els nostres associats, com el Banc de Microbiota de Catalunya, una iniciativa coordinada des del Consorci que enguany ha estat elevada a la cartera de serveis públics.

Una altra de les nostres prioritats és impulsar l'**atenció integrada social i sanitària**. Estem seguint de prop el desplegament de la nova llei i el seu reglament, defensant la necessitat que el món local hi tingui veu i representació. Paral·lelament, hem treballat per donar suport i visibilitat a les experiències territorials, moltes de les quals han estat protagonistes del 2n Congrés de Salut i Món Local. També ens hem implicat en projectes com el Ciutat Castelldefels, que ha de permetre avançar cap a un model integrat d'atenció social i sanitària en aquest municipi.

Finalment, una cinquena línia d'acció —encara plena de dificultats— és la promoció d'un **acord de país que garanteixi la sostenibilitat del sistema sanitari** i defineixi un marc econòmic estable per als pròxims cinc anys. Malgrat que el 2025 no ha permès grans avanços en aquest àmbit, el nostre compromís és ferm: continuarem treballant per un gran pacte que, si no és possible des de la política, impulsarem des de la societat civil.



Francesc José María Sánchez,
director general del CSC

Missatge del director general

El mes de març vaig assumir la Direcció General del Consorci de Salut i Social de Catalunya amb molta il·lusió, però també plenament conscient del repte que suposava fer-ho en un moment especialment complex per al sector, i en un context intern marcat per projectes estratègics d'envergadura i processos de transformació organitzativa.

Per segon any consecutiu, hem afrontat un exercici amb els pressupostos de la Generalitat prorrogats, una situació que ha limitat la capacitat de desplegar polítiques estructurals. Tot i això, és de justícia reconèixer l'esforç dels Departaments de Drets Socials i Inclusió i de Salut per fer efectius increments de tarifes que han permès atenuar la pressió sobre els serveis socials i el sistema sanitari.

En el moment del meu nomenament, el CSC es trobava immers en el desplegament del Pla Estratègic 2024–2027, estructurat en quatre eixos: impacte social, xarxa associativa i relació amb l'entorn, serveis i organització.

Pel que fa a l'**impacte social**, les fites que es recullen en aquesta memòria són la prova que hem avançat en el desenvolupament de nous models d'atenció social, hem consolidat projectes mitjançant el treball en xarxa amb els nostres associats i hem mantingut un paper ac-

tiu en la formulació de propostes davant els reptes dels sistemes sanitari i de serveis socials.

Quant a la **xarxa associativa i a la relació amb l'entorn**, el 2025 ha estat un any especialment positiu. Hem incorporat deu nous associats i hem ampliat les aliances estratègiques, a través de convenis amb entitats com la FATEC, l'Associació espanyola contra el càncer o Dincat, els quals obren la porta a iniciatives conjuntes i a sinergies que, ben segur, ens ajudaran a avançar en els objectius compartits.

Paral·lelament, hem renovat la cartera de **serveis** del Consorci, definint per primera vegada una cartera específica per al món local. També hem continuat oferint suport tècnic als nostres associats i són cada vegada més les entitats que recorren al Consorci per demanar acompanyament en els seus processos de contractació pública, assessorament en protecció de dades o per gestionar els serveis d'atenció domiciliària, entre altres.

El 2025 també ha estat un any de **canvis organitzatius**. Hem renovat la composició i el funcionament del Comitè de Direcció per augmentar l'autonomia i la responsabilitat de les diferents àrees. També hem avançat en la reconfiguració del grup CSC, amb l'objectiu de definir un organigrama empresarial més simple, coherent i transparent.

Tota aquesta feina ens permet fer un balanç clarament positiu, però som conscients que encara queda molta feina per fer. Afrontem els pròxims anys convençuts que seguirem en la bona línia gràcies a un equip professional compromès i motivat, i a la confiança que, dia rere dia, ens fan els nostres associats.

Vaig assumir la Direcció General conscient del repte que suposava fer-ho en un moment especialment complex per al sector, i en un context intern marcat per projectes estratègics d'envergadura i processos de transformació organitzativa.





02.

El CSC, entitat pública de base associativa

[Sobre el Consorci ↗](#)[Missió, visió i valors ↗](#)[Òrgans de govern ↗](#)[Els nostres associats ↗](#)[Espais de participació ↗](#)[Resum del 2025 en xifres ↗](#)

Sobre el Consorci

El Consorci de Salut i Social de Catalunya (CSC) és una **entitat pública de caràcter local i base associativa**, fundada el 1983, que té el seu origen en el moviment municipalista. Agrupa ajuntaments, diputacions, consells comarcals i entitats sanitàries i socials públiques o privades sense afany de lucre.

El nostre objectiu és **treballar conjuntament per a la salut i el benestar de la ciutadania** promovent la millora dels serveis públics d'atenció a les persones i contribuint, així, a una societat més saludable, sostenible, justa i solidària. Amb aquest fi, compartim coneixement, fem recerca, impulsem la innovació i aportem solucions davant els reptes dels sistemes sanitari i de serveis socials.

La nostra activitat també està centrada en la **representació i defensa dels interessos dels associats**. Els representem en un centenar d'òrgans de l'Administració i formem part d'institucions d'àmbit nacional i internacional dels sectors salut, social i empresarial.

La nostra trajectòria i experiència acumulada ens permet, a més, prestar **serveis especialitzats**, de qualitat i competitius.

Coneix la nostra història ↗



Missió, visió i valors

Missió

Impulsar models de salut i social excel·lents i sostenibles per millorar la qualitat de vida de les persones, oferint serveis d'alt valor afegit als nostres associats.

Visió

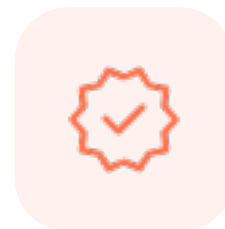
Ser el principal referent pel coneixement i capacitat de cooperació, influència i anticipació davant els nous reptes dels sistemes de salut i d'atenció social.

Valors



Vocació de servei

Les necessitats de les persones, els associats i el territori inspiren i impulsen tot el que fem.



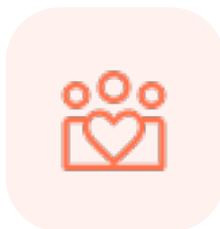
Excel·lència

Professionalitat i expertesa amb fort sentit pràctic i flexibilitat per respondre als nous reptes.



Creativitat cooperativa

Treballem en xarxa per crear valor i innovar conjuntament.



Compromís social

Impacte social des de l'ètica, la responsabilitat social i el retiment de comptes.



Confiança

Basem les relacions en l'empatia, la proximitat i el respecte a cada persona.

Òrgans de govern

El Consorci de Salut i Social de Catalunya (CSC) desenvolupa la seva activitat mitjançant dues entitats matrius: el Consorci Associació Patronal Sanitària i Social (CAPSS), que exerceix la funció de defensa i representació dels associats davant l'Administració i el sector, i el Consorci de Salut i d'Atenció Social de Catalunya (CSC), des d'on es presten serveis.

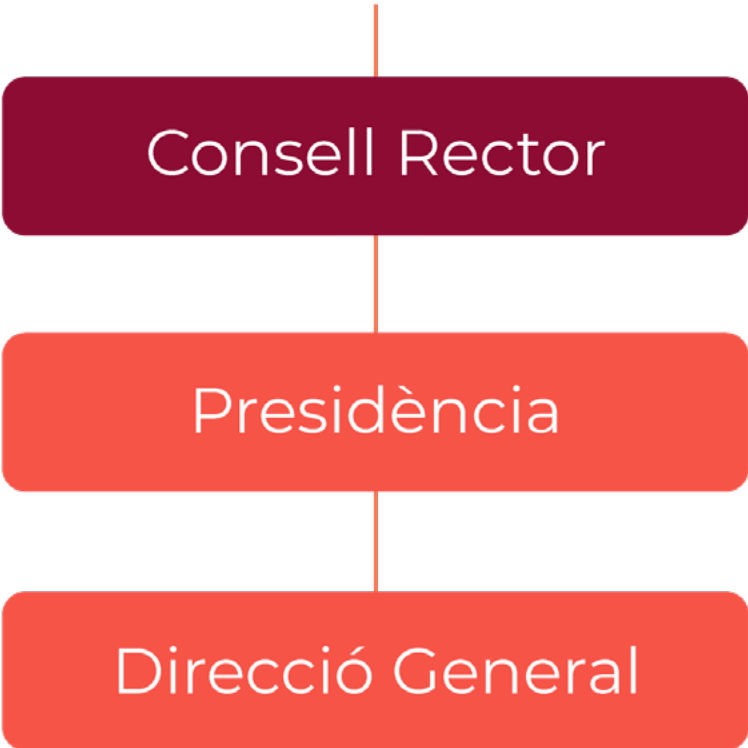
L'Assemblea General i la Junta General són els principals òrgans de govern i estan constituïts pels representants de totes les entitats associades. Es reuneixen, com a mínim, un cop l'any per aprovar la gestió anual i proposar els objectius de la institució.



Assemblea General de CAPSS



Junta General del CSC



El 18 de març de 2025 es van celebrar, conjuntament, la Junta General del CSC i l'Assemblea General de CAPSS, en un acte que va comptar amb la participació de la consellera de Salut, Olga Pané.

Un dels fets més destacats de la reunió va ser l'aprova-
ció, per unanimitat, del nomenament de Francesc José
María com a director general del CSC, en substitució de
José Augusto García Navarro, qui havia estat dotze anys
al càrrec. També es va aprovar la nova composició dels
òrgans de govern del Consorci.

Sota la nova Direcció General, durant el 2025 s'ha cons-
tituït un nou Comitè de Direcció.



➤ La consellera Pané intervé a la Junta General



➤ Francesc José María és nomenat director general



Els nostres associats

El 2025 s'ha caracteritzat per un augment significatiu del nombre d'associats. En concret, el CSC ha tancat l'any amb **deu nous associats**:

- Ajuntament d'Arenys de Munt
- Ajuntament de Balaguer
- Ajuntament de Canovelles
- Ajuntament de Castelldefels
- Ajuntament de Lloret de Mar
- Associació Catalana d'Entitats de Base Associativa (ACEBA)
- Consell Comarcal del Vallès Occidental
- Fundació Internacional Miquel Valls contra l'Esclerosi Lateral Amiotròfica
- Parc Sanitari Sant Joan de Déu
- Patronat Municipal de l'Hospital-Asil del Santíssim Salvador del Vendrell

Coneix els nostres associats ↗

133 ASSOCIATS



Equipaments i serveis gestionats per les entitats de salut i atenció social associades

Atenció primària



63 EAP 6 CUAP 1 Unitat territorial pediàtrica

Atenció hospitalària



43 Hospitals d'aguts

Atenció social



24 Residències per a persones grans
5 Residències de salut mental
20 Centres de dia
22 Habitatges amb serveis

Atenció a la salut mental i addiccions



14 Unitats d'hospitalització psiquiàtrica d'aguts
24 Hospitals de dia (12 infantojuvenil i 12 adults)
21 Serveis de rehabilitació comunitària d'adults
16 Centres d'atenció i seguiment a les drogodependències
61 Centres de salut mental (31 CSMA i 30 CSMIJ)

Atenció intermèdia



46 Centres sociosanitaris amb internament
41 Hospitals de dia
46 UFISS
47 PADES
59 EAIA

Espais de participació

Durant el 2025, el CSC ha mantingut actius **36 comissions i grups de treball**, que són els principals òrgans de participació dels associats.

En aquests espais, es produeix un intercanvi constant d'informació, co-neixement i experiències, i s'elaboren informes i posicionaments col·lectius amb relació a les diverses àrees d'actuació del Consorci. També s'organitzen visites al territori per conèixer bones pràctiques.

Enguany s'han creat **quatre nous espais de participació**:

- La Comissió de Logística Sanitària
- El Grup de Treball de Salut d'ens locals
- La Comissió de Juristes d'entitats del SISCAT
- La Comissió de Voluntariat en l'àmbit de la salut, que és una evolució del Grup de Treball de Coordinadores de Voluntariat.

Un altra novetat del 2025 és que les **direccions d'infermeria** s'han incorporat a la **Comissió de Direccions Assistencials**.

Coneix tots els espais de participació [➤](#)





 **Consorti de Salut i Social de Catalunya**

Guia de bones pràctiques en Treball Social Sanitari d'atenció intermèdia en unitats d'hospitalització

Gener de 2025

El Grup de Treball de la Subcomissió de Treball Social Sociosanitari publica la **Guia de bones pràctiques en el Treball Social Sanitari**



 **Consorti de Salut i Social de Catalunya**



APAGADA GENERAL: aprenentatges per a un sector de la salut més preparat

La Comissió de Serveis Generals publica el document **Apagada general: Aprenentatges per a un sector de la salut més preparat**



Resum del 2025 en xifres



133
ASSOCIATS
10 NOUS ASSOCIATS



139
REUNIONS
D'ÒRGANS DE GOVERN



36
ESPAIS DE PARTICIPACIÓ
4 NOUS ESPAIS DE PARTICIPACIÓ
139 REUNIONS



A photograph of a hospital corridor with glass-walled rooms. A nurse with curly hair, wearing a light blue scrub top and white pants, is pushing a wheelchair away from the camera. The corridor is brightly lit, and the number '3' is visible on a door to the left. The image has a soft pinkish-red tint.

03.

Treballem per millorar
la salut i el benestar
de les persones

[Aportant solucions ↗](#)

[Compartint coneixement ↗](#)

[Fent recerca ↗](#)

[Impulsant la innovació ↗](#)

[Resum del 2025 en xifres ↗](#)

Aportant solucions

Durant el 2025, el CSC ha continuat treballant per generar propostes que millorin els sistemes de salut i de serveis socials, i per aportar solucions davant els grans reptes relacionats amb la salut i el benestar de les persones.



Celebrem la jornada “Acció concertada social: Una oportunitat per al tercer sector social i un repte per al món local”

Nou model d’acció concertada social per a la desmercantilització dels serveis públics

El CSC ha desenvolupat un nou model d’acció concertada social, que té per objectiu promoure la provisió de serveis socials municipals per part d’entitats sense afany de lucre, garantint que tots els recursos es destinin a l’atenció de les persones usuàries d’aquests serveis.

La proposta pretén alleugerar els ajuntaments i consells comarcals de la rigidesa de la contractació pública i els permet reservar la provisió dels serveis socials municipals a entitats del tercer sector acreditades.



Presentem el model d’acció concertada social al Col·legi de Secretaris, Interventors i Tresorers d’Administració Local de Barcelona (CSITAL)



Promovem els habitatges amb serveis per a persones grans davant el repte de la longevitat

El CSC ha publicat l'estudi *Habitatges amb serveis per a persones grans. Experiències al territori i viabilitat econòmica*, que aprofundeix en les condicions de funcionament, finançament i explotació d'aquest tipus de promocions, per formular les bases d'un model a replicar al territori.

El treball ha permès detectar 3.078 habitatges amb serveis a Catalunya, una xifra completament insuficient, tenint en compte que hi ha prop d'1,5 milions de persones majors de 65 anys que podrien necessitar-los.



Jornada “Solucions de gestió d’habitatges amb serveis per a persones grans”



Taula inaugural del 2n Congrés de Salut i Món Local amb representants de les entitats organitzadores: les Diputacions de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona, l'ACM, l'FMC i el CSC

Noves propostes per a un pla d'acció del municipalisme

Fruit de la celebració del 2n Congrés de Salut i Món Local, el CSC, conjuntament amb les altres entitats organitzadores de l'esdeveniment, ha publicat un document amb noves conclusions i propostes per a un pla d'acció del municipalisme.

L'objectiu d'aquestes propostes, que s'incorporen al decàleg pactat en l'anterior edició, és avançar conjuntament en la millora de les polítiques de salut i benestar de les persones, fent sentir la veu del municipalisme i reivindicant la participació del món local en les reformes del sistema de salut i de serveis socials.





Acte de lliurament del premi Pulso Vital al CSC



Impulsem de l'atenció integrada en la malaltia cardiovascular

El CSC va publicar, el mes de març, l'informe *Estratègia consensuada de millora de l'atenció sanitària del pacient després d'un esdeveniment cardiovascular*.

Aquest treball va rebre, el mes de desembre, un premi Pulso Vital, que va ser entregat en un acte al Congrés dels Diputats.

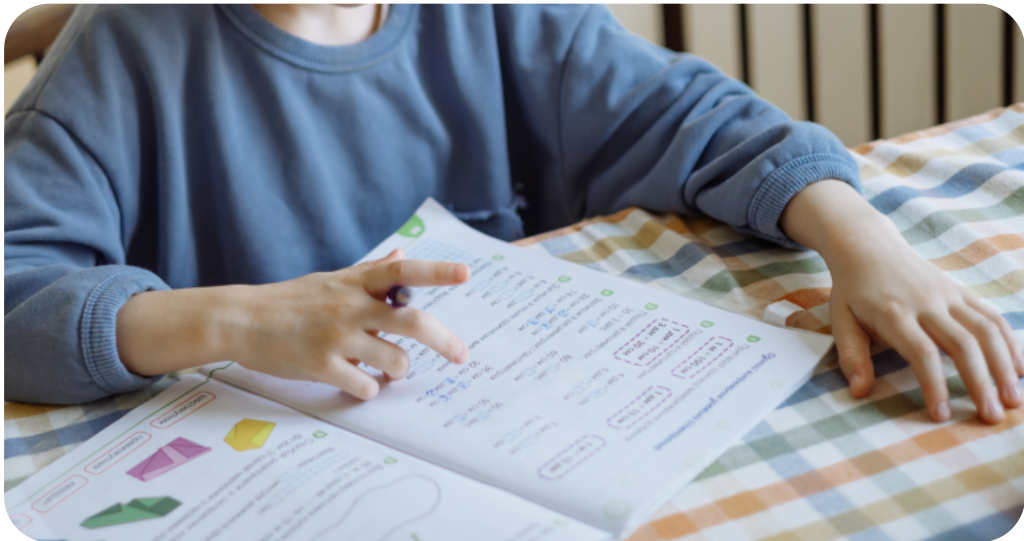


Es posa en marxa el Banc Públic de Microbiota Fecal de Catalunya

El Departament de Salut va presentar, el mes de juliol, el Banc de Microbiota Fecal de Catalunya, un projecte pioner en l'àmbit públic a Europa, que ha comptat amb la participació del CSC.

Es tracta del primer projecte transformador del sistema de salut de Catalunya, coordinat pel Consorci, que ha estat elevat a la cartera de serveis pública.





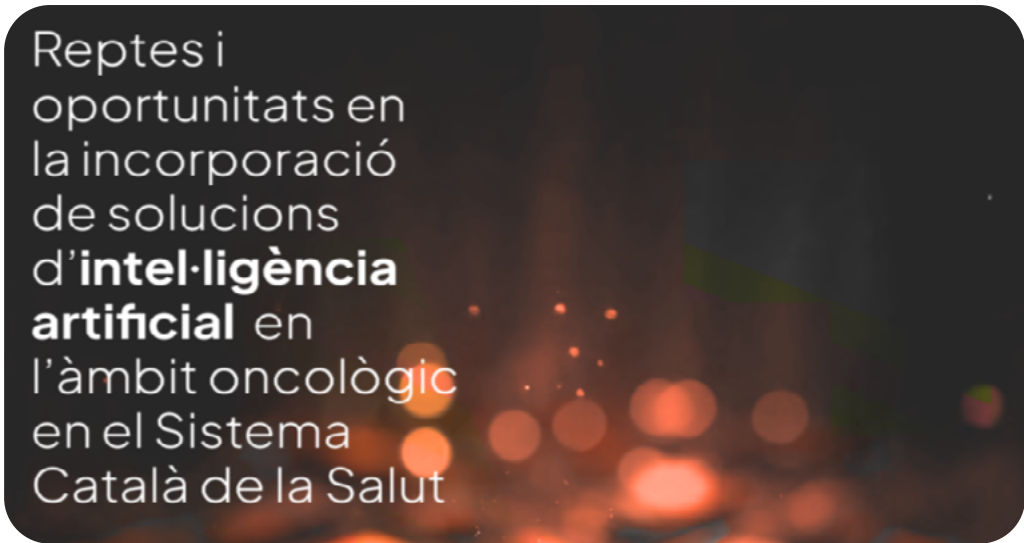
Guia per a la **diagnosi dels determinants socials a l'àmbit municipal**



Model T'Cura, adreçat a les persones que sol·liciten acompanyament professional en matèria de cures



Informe **Reptes i actualització en l'abordatge de la depressió**



Informe **Reptes i oportunitats en la incorporació de la intel·ligència artificial en l'àmbit oncològic en el Sistema Català de la Salut**



Document de **consens per millorar l'atenci integral i qualitat de vida a llarg termini de les persones amb VIH en situació de vulnerabilitat a Catalunya**



Informe **Reptes i oportunitats en l'era de les teràpies avançades a Espanya**



Compartint coneixement

Organització d'esdeveniments

Al llarg del 2025, el CSC ha organitzat **més de 50 actes**, que han comptat amb la participació de més de **3.800 assistents**. Es tracta de jornades que han donat continuïtat als cicles habituals del CSC o sessions concebudes per respondre a necessitats concretes dels associats i del sector.

Entre els cicles de jornades, destaca el nou cicle Anticipa't, unes jornades que el CSC celebrarà a partir d'ara, cada mes de gener, per avançar les principals novetats i tendències del nou any. També hem celebrat el 25è aniversari de les Sessions Tècniques, que al llarg d'aquest quart de segle s'han consolidat com un espai de referència per a l'actualització i intercanvi de coneixement professional.

El 2025 també ha estat marcat pel 2n Congrés de Salut i Món Local, així com per la jornada "Salut mental i territori: compromís local, impacte comunitari", organitzada conjuntament amb Salut Mental Catalunya i que ha posat el focus en la rellevància de la salut mental des d'una mirada comunitària i territorial.

Totes aquestes iniciatives han contribuït a compartir coneixement, difondre bones pràctiques i generar un debat constructiu al voltant dels principals reptes i temes d'interès del sector.

Coneix tots els cicles de jornades [↗](#)





Participació en fòrums nacionals i internacionals

Més enllà de l'organització de jornades pròpies, el CSC ha reforçat el seu paper com a agent actiu en la generació i difusió de coneixement sectorial mitjançant la **participació en 65 fòrums** nacionals o internacionals.

Aquesta presència s'ha materialitzat a través de ponències, intervencions en taules rodones, la presentació de pòsters i altres formats de comunicació científica i professional.

També hem participat, com a jurat, en l'entrega dels següents reconeixements:

- Premis Avedis Donabedian [↗](#)
- II Premis a l'Excel·lència en Projectes Sanitaris a Catalunya de la Societat Catalana de Gestió Sanitària [↗](#)
- Premis de la Innovació IAS-ICS Girona [↗](#)





Convenis de col·laboració

Durant el 2025, també hem ampliat de manera significativa la nostra xarxa de cooperació amb agents del sector, gràcies a la signatura de **nous convenis de col·laboració** amb entitats amb les quals compartim valors i objectius estratègics.

Aquests acords no només ens han permès sumar esforços i establir sinergies, sinó també generar espais estables d'intercanvi de coneixement i experiències.

Entre les entitats amb qui hem signat nous convenis, destaquen:

 ACM Associació Catalana de Municipis	 Federació de Municipis de Catalunya	
 Creu Roja	 fatec FEDERACIÓ D'ASSOCIACIONS DE PERSONES GRANS DE CATALUNYA	 eima associació per la investigació del maltractament a les persones grans
 dincat  Plena inclusió Catalunya	 asociación española contra el cáncer	 scQA Societat Catalana de Qualitat Assistencial



Coneix totes les aliances estratègiques ↗

Fent recerca

Activitat del Servei d'Estudis

El Servei d'Estudis del CSC ha continuat avançant en la generació de coneixement mitjançant el desenvolupament dels **dos projectes de recerca** que té en marxa::

- *EquityCancer-LA, Improving equity in access to early diagnosis of cancer: implementation research in different healthcare systems of Latin America*, finançat per Horizon 2020 de la Unió Europea (GA: 965226).
- *Millorant l'impacte de les TICs en la coordinació i qualitat de l'atenció: una investigació operativa en col·laboració amb els/les professionals (PARTICIPA-TICs)*, finançat per l'Instituto de Salud Carlos III i fondos FEDER (PI23/00152).

També ha avançat en l'anàlisi de resultats del projecte *Impacte dels mecanismes de coordinació basats en TIC en la coordinació clínica i la qualitat assistencial en el Sistema Nacional de Salut (COORDENA.TICs)*, finançat per l'Instituto de Salud Carlos III i fons FEDER (PI20/00290).

El desenvolupament d'aquests projectes ha estat possible gràcies a un **finançament europeu de més de 3 milions d'euros**, obtingut pel Servei d'Estudis en convocatòries públiques.



Acol·lim el V Taller Internacional del projecte EquityCancer-LA



Fruit del [conveni de col·laboració entre el CSC i la Universitat Pompeu Fabra \(UPF\)](#), enguany s'ha obert una nova convocatòria de les **beques CSC**, que tenen l'objectiu de promoure la formació en salut pública. [Les dues professionals becades en l'edició 2025-2026](#) duran a terme el Treball Fi de Màster (TFM) sota la supervisió del Servei d'Estudis, dins la línia de recerca d'integració assistencial i accés a l'atenció. Des de la instauració de les beques, 28 estudiants han elaborat els TFM en àmbits d'interès del CSC i els seus associats, en el marc de les [línies de recerca del Servei d'Estudis](#).

Finalment, l'equip del CSC ha tancat el 2025 amb **6 publicacions científiques**. Aquestes publicacions recullen part del coneixement generat al llarg de l'any i contribueixen a apropar la recerca de l'entitat a la comunitat científica i als professionals del sector.

[Consulta totes les publicacions científiques ↗](#)

Activitat de la Unitat de recerca de l'ABS la Roca del Vallès

Pel que fa a l'activitat en recerca del CSC, també cal fer menció dels assajos clínics duts a terme a l'ABS la Roca del Vallès. Des de fa més de quinze anys, aquest centre gestionat pel Consorci col·labora amb la indústria farmacèutica per determinar les dosis de medicaments més eficients per als grups de població amb malalties prevalents. Durant el 2025, la Unitat de Recerca de l'ABS la Roca del Vallès ha treballat en un total de **4 assajos clínics**, amb **69 persones participants**.

Impulsant la innovació

Des de l'Oficina Tècnica de Projectes d'innovació del CSC, treballem per detectar necessitats als sistemes de salut i de serveis socials, i impulsar projectes innovadors que hi puguin donar resposta.

Per al disseny i implementació d'aquests projectes, promovem el treball en xarxa entre les entitats associades, especialment en el marc de l'ecosistema d'innovació del Consorci, [iNexesCSC](#).

El 2025 s'ha tancat amb un total de **27 projectes innovadors en execució** i s'han obtingut **5.356.974 euros de finançament públic** per a les entitats associades que hi participen.

A més, en el marc d'iNexesCSC, hem organitzat diferents activitats, com ara jornades, tallers o visites a centres d'interès, amb la innovació com a fil conductor.



➤ Una cinquantena de professionals d'entitats associades visita el Mobile World Congress amb el CSC



Publiquem una guia de bones pràctiques per a la compra pública d'innovació, resultat del projecte **Twining Catalunya-Lituània**



S'obre una licitació en el marc del **CIAM** per a solucions basades en IA per proveir d'informació dels medicaments als pacients, cuidadors i ciutadania



Participem en el Health Tech Forward 2025 amb un estand d'iNexesCSC

[Coneix tots les els projectes col·laboratius ↗](#)



Es posa en marxa el projecte **suHCO**, per promoure la sostenibilitat ambiental al sector



Iniciem la implementació del projecte **Naveta** per a la millora de l'atenció farmacològica



Resum del 2025 en xifres



52

ESDEVENIMENTS ORGANITZATS

MÉS DE 3.800 ASSISTENTS



2

PROJECTES DE RECERCA EN MARXA

MÉS DE 3 MILIONS D'EUROS DE FINANÇAMENT PÚBLIC



27

PROJECTES INNOVADORS EN EXECUCIÓ

5.356.974 EUROS DE FINANÇAMENT PÚBLIC OBTINGUT PER A LES ENTITATS PARTICIPANTS



59

FÒRUMS NACIONALS O INTERNACIONALS ON HEM PARTICIPAT



4

ASSAJOS CLÍNIC EN MARXA

69 PARTICIPANTS



6

PUBLICACIONS CIENTÍFIQUES





04.

Representem i defensem els nostres associats

[Davant les administracions i al sector ↗](#)

[En la negociació col·lectiva ↗](#)

[A Catalunya... i al món ↗](#)

[Resum del 2025 en xifres ↗](#)

Davant les administracions i al sector

El 2025 hem continuat vetllant pels interessos dels nostres associats davant les administracions i donant-los veu als principals òrgans de participació del sector per defensar els canvis i les millores necessàries als sistemes de salut i de serveis socials.

Enguany ens hem incorporat als següents espais:

Espais interdepartamentals:

- Permanent de la Taula del Pacte Nacional de Salut Mental
- Taula del Pacte Nacional de Salut Mental

Al Departament de Salut o al Departament de Drets Socials i Inclusió:

- Comitè Operatiu del Critic.Cat
- Grup de Treball del document Pla Operatiu de Créixer amb Salut
- Grup de Treball sobre l'Equiparació Salarial i Marc Regulador en l'Àmbit Social
- Grup de Treball sobre les condicions laborals en l'àmbit de la salut
- Grups de Treball per a l'Elaboració del nou Mapa Sanitari de Catalunya

Al Servei Català de la Salut (CatSalut)

- Comitè de Seguiment de la Gestió electrònica d'expedients de prestacions ortoprotètiques (GePAO)
- Grup de Treball de Bones pràctiques en el sistema de salut de Catalunya
- Grup de Treball del Sistema de pagament de convalescència
- Grup de Treball del Sistema de pagament de salut mental
- Grup de Treball per a la incorporació de PROMS al SISCAT
- Grup de Treball per la creació d'un marc de relació professional de la xarxa sanitària

En altres àmbits sectorials:

- Comissió Executiva de la sectorial de Serveis de salut i socials de PIMEC
- Consell Assessor Universitari de la Universitat Internacional de Catalunya (UOC)
- Xarxa Barcelona +Sostenible



Coneix tots els espais amb representació a Catalunya ↗

En la negociació col·lectiva

A través de la patronal CAPSS, el Consorci assumeix la representació col·lectiva en la negociació de les condicions de treball del personal laboral de les organitzacions associades davant de sindicats i altres associacions professionals, i les administracions públiques.



Més d'un centenar de responsables de gestió de persones de les entitats associades assisteixen a la Sessió plenària de CAPSS de 2025



Celebrem els 30 anys de la patronal CAPSS

En un acte celebrat a la Sala Moragues del Mercat del Born, el 4 de desembre vam congregar professionals, col·laboradors i altres persones vinculades a la història de la patronal del CSC, creada el 1995.





Durant el 2025, hem representat els nostres associats en **2 conflictes col·lectius** sectorials i hem assolit diferents acords en l'àmbit de la negociació col·lectiva.

Les principals fites en aquest àmbit han estat les següents:

- **01/04/25**
Primer acord parcial del IV Conveni col·lectiu de la sanitat concertada en matèria d'igualtat LGTBIQ+
- **16/04/25**
Acord de la comissió negociadora del II Conveni col·lectiu autonòmic de Catalunya del sector de l'atenció a la gent gran (GERCAT) per a l'actualització de les taules salarials de 2025
- **03/07/25**
Aprovació dels increments salarials del Conveni col·lectiu GERCAT per als anys 2024 i 2025
- **08/07/25**
Acord sobre les noves taules salarials del III Conveni col·lectiu de treball de la sanitat concertada per al 2024

A Catalunya... i al món

A més dels òrgans i entitats d'àmbit nacional en què té representació, el CSC forma part de diferents organismes internacionals. Aquests espais ens brinden l'oportunitat de compartir coneixement i experiència amb agents del sector sanitari i d'atenció social d'altres països, així com de participar en projectes que tenen impacte més enllà de les nostres fronteres.

Durant el 2025, ens hem incorporat als següents espais:



Aliança ATACH de l'OMS sobre Clima i Salut ➤



Portal de socis de l'Organització de les Nacions Unides (ONU) ➤



Xarxa internacional d'innovació EIT Health ➤



Programa europeu PPE+ per potenciar la contractació pública estratègica ➤

Coneix tots els espais amb representació al món ➤

Resum del 2025 en xifres



144
ÒRGANS NACIONALS I INTERNACIONALS
ON TENIM REPRESENTACIÓ
20 NOUS ÒRGANS AMB REPRESENTACIÓ



2
CONFLICTES COL·LECTIUS ON HEM
REPRESENTAT ELS ASSOCIATS





05.

Prestem serveis especialitzats

[Serveis als associats ↗](#)

[Gestió de centres assistencials ↗](#)

[Gestió de serveis socials ↗](#)

[Consultoria ↗](#)

Serveis als associats

Al llarg del 2025, hem actualitzat la nostra cartera de serveis, amb l'objectiu d'oferir una resposta més ajustada a les necessitats dels nostres associats i, al mateix temps, als reptes canviants en l'àmbit de l'atenció sanitària i social.

Com a part d'aquest procés, hem creat una **cartera específica per al món local**, definida a partir de les necessitats detectades en reunions amb regidors i altres representants dels municipis associats. Aquest treball conjunt ens ha permès desenvolupar una oferta de serveis més propera, útil i alineada amb les realitats del territori.

En el marc d'aquesta nova cartera de serveis, el CSC ha continuat oferint **suport tècnic** a les organitzacions associades, facilitant informació periòdica sobre temes d'interès i resolent consultes en els diferents àmbits d'expertesa del Consorci.



Informació sectorial

Prop de 1.000 comunicacions als associats
52 butlletins informatius



Àmbit laboral

18 circulars
Més de 600 consultes resoltes



Serveis Jurídics

170 expedients tramitats
Més de 350 consultes resoltes



Igualment, hem continuat prestant **serveis complementaris**, en àmbits com la contractació pública o la protecció de dades, a un nombre cada vegada més gran d'entitats que confien en els serveis especialitzats del CSC.

Cal destacar que el Servei Agregat de Contractacions Administratives (SACAC) i les àrees de Salut, Farmàcia i Patronal del CSC han mantingut el **certificat de la norma ISO 9001:2015**, fet que reafirma el compromís del Consorci amb la qualitat i la millora contínua.

Coneix la cartera de serveis ↗



Servei Agregat de Contractacions Administratives

376 expedients tramitats
52 expedients tramitats com a central de contractació per un volum total de 6.713.559.407,43 euros



Protecció de dades i compliance

25 entitats assessorades
Més de 600 consultes resoltes

A través d'**Unió Consorci Formació (UCF)**, que enguany ha complert 20 anys, dissenyem projectes formatius a mida per a cada organització i ens adaptem a les necessitats dels professionals i del mercat laboral.

A més, disposem d'una àmplia oferta de formació subvencionada per a les persones que treballen al sector sanitari i d'atenció social.

[Accedeix a la memòria d'UCF ↗](#)



[↗](#) Celebrem el 20è aniversari d'UCF



Formació

848 accions formatives impartides
12.349 hores lectives impartides
61.737 alumnes participants



Gestió de centres assistencials

Durant el 2025, el CSC ha continuat gestionant tres centres del SISCAT: el **Centre Integral de Salut (CIS) Cotxeres**, que presta serveis d'atenció primària, atenció intermèdia i rehabilitació a l' AIS Barcelona Nord; l'**Àrea Bàsica de Salut (ABS) la Roca del Vallès**, i el **Centre Sociosanitari Frederica Montseny**, que integra hospital d'atenció intermèdia i residència a Viladecans.

D'altra banda, hem continuat assumint la gerència de la **Fundació Hospital de Puigcerdà** i del **Consorci Sociosanitari de Vilafranca**. També participem en la gestió del **Consorci Sociosanitari d'Igualada**, fruit del consorci entre l'Ajuntament d'Igualada (55%) i el CSC (45%).



CIS Cotxeres

193.785 visites a atenció primària
56.455 urgències ateses
66.088 estades a l'hospital d'atenció intermèdia
5.556 altes de rehabilitació



ABS la Roca del Vallès

67.695 visites



CSS Frederica Montseny

35.828 estades a l'hospital d'atenció intermèdia
17.943 estades a la residència

[Accedeix a les memòries dels centres ↗](#)

Gestió de serveis socials

En l'àmbit social, el CSC ha continuat gestionant **serveis d'atenció domiciliària (SAD)** per a diversos ens locals a Catalunya i l'espai **Barcelona Cuida**, de l'Ajuntament de Barcelona.

Durant el 2025, també hem iniciat la gestió de l'**Espai Gran de la Roca del Vallès**, un servei municipal que busca acompanyar les persones en el seu procés d'envelliment, i del **Servei d'Intervenció Socioeducativa (SIS) de l'Ajuntament de Cervelló**, que atén una quarantena d'infants i adolescents de 6 a 17 anys i les seves famílies.





Consultoria

El CSC ha tancat el 2025 amb **9 projectes de consultoria internacional en execució**, que s'estan duent a terme a diferents països de l'Amèrica Llatina: Bolívia, la República Dominicana, Panamà i el Perú.

Mantenim un conveni de col·laboració amb l'**Organització Panamericana de la Salut** i l'**Organització Mundial de la Salut**, que reconeixen el nostre paper com a entitat experta en Sistemes Integrals de Salut i en processos d'articulació entre nivells assistencials. Aquesta relació ens permet participar en iniciatives internacionals i aportar una mirada territorial aplicable a diversos contextos.

A més, al llarg de l'any s'han posat en marxa diversos projectes a Catalunya, entre els quals destaca el **Projecte Ciutat Castelldefels**. Aquesta iniciativa es desenvolupa en el marc de l'aliança entre l'Ajuntament de Castelldefels, l'Institut Català de la Salut (ICS) i el Consorci Castelldefels Agents de Salut (CASAP), amb l'objectiu d'avançar cap a un model integrat d'atenció social i sanitària en aquest municipi.

Es planteja com un projecte de ciutat, superant la lògica estrictament organitzativa o assistencial, per construir un marc estable de coordinació entre actors i serveis que intervenen en l'atenció a la població.

[Coneix més projectes de Consultoria ↗](#)



Avinguda Tibidabo, 21
08022 Barcelona.
Tel. (34) 932.531.820
consorci@consorci.org
www.consorci.org