



Les sinergies professionals i el treball en xarxa: Experiències de present per millorar el futur

Ione Montalvo Aguirrezabala

9 d'octubre de 2025

01

L'Hospital Universitari Joan XXIII

02

Aliances territorials de l'HJ23

03

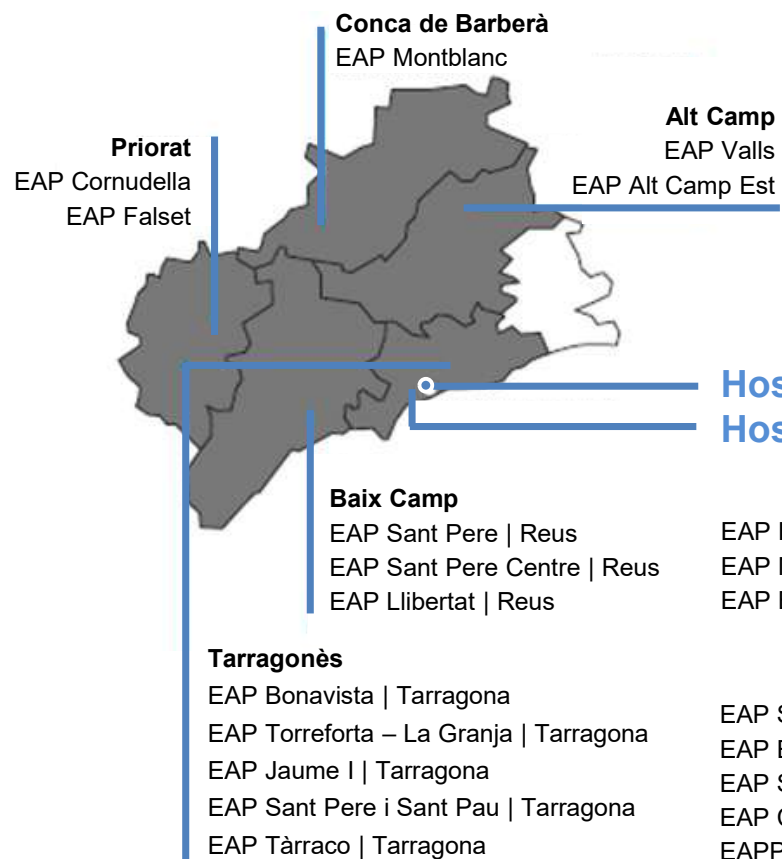
Model de relació entre GAP - GH - HAI: governança del contínuum assistencial

01

L'Hospital Universitari Joan XXIII



Abast territorial – Àrea de referència HJ23



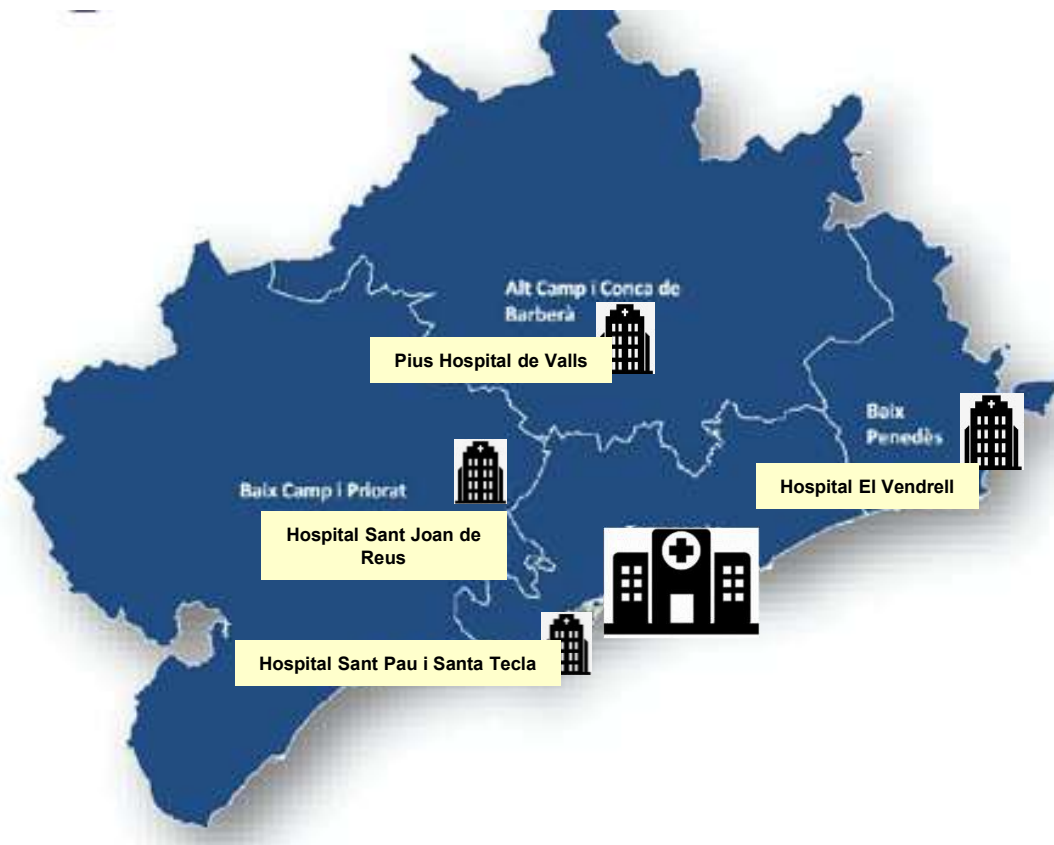
Habitants Àrea de referència:

Directa: 177.019 (com a hospital general bàsic).

Total:

- RS Camp de Tarragona: 547.577 (sense B. Penedès)
- RS Terres de l'Ebre: 192.070

Hospital Universitari Joan XXIII
Hospital d'Atenció Intermèdia Francolí



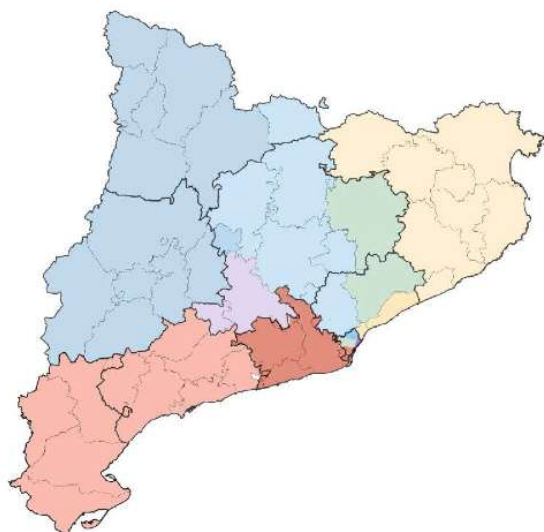
02

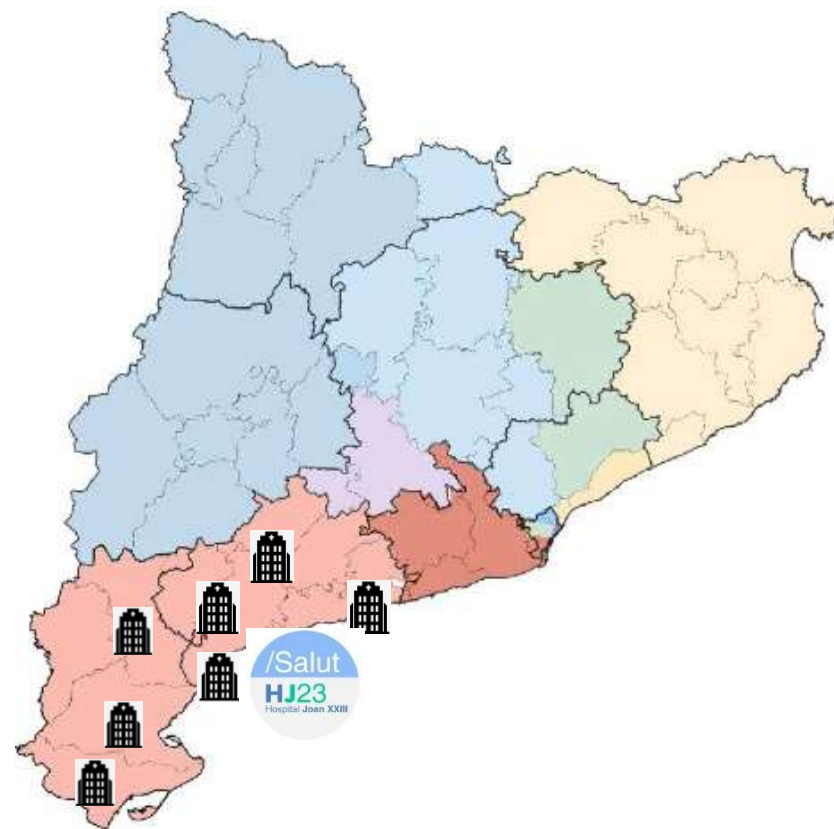
Aliances territorials de l'HJ23

HJ23
Hospital Joan XXIII



Clústers i eixos: organització territorial en xarxa

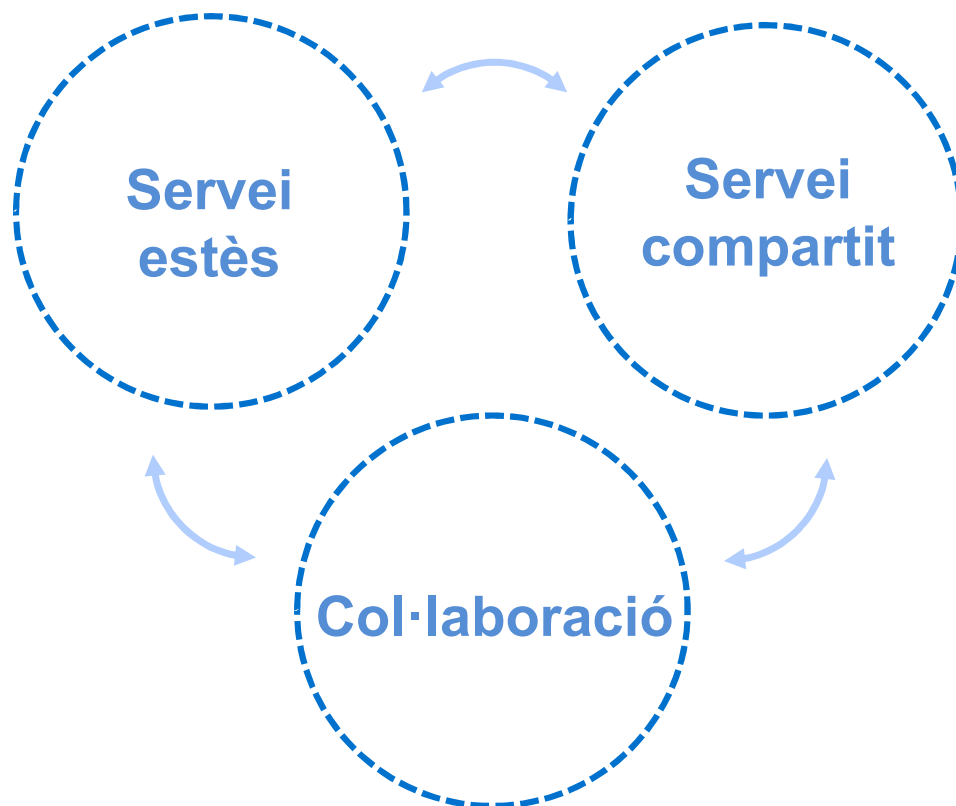




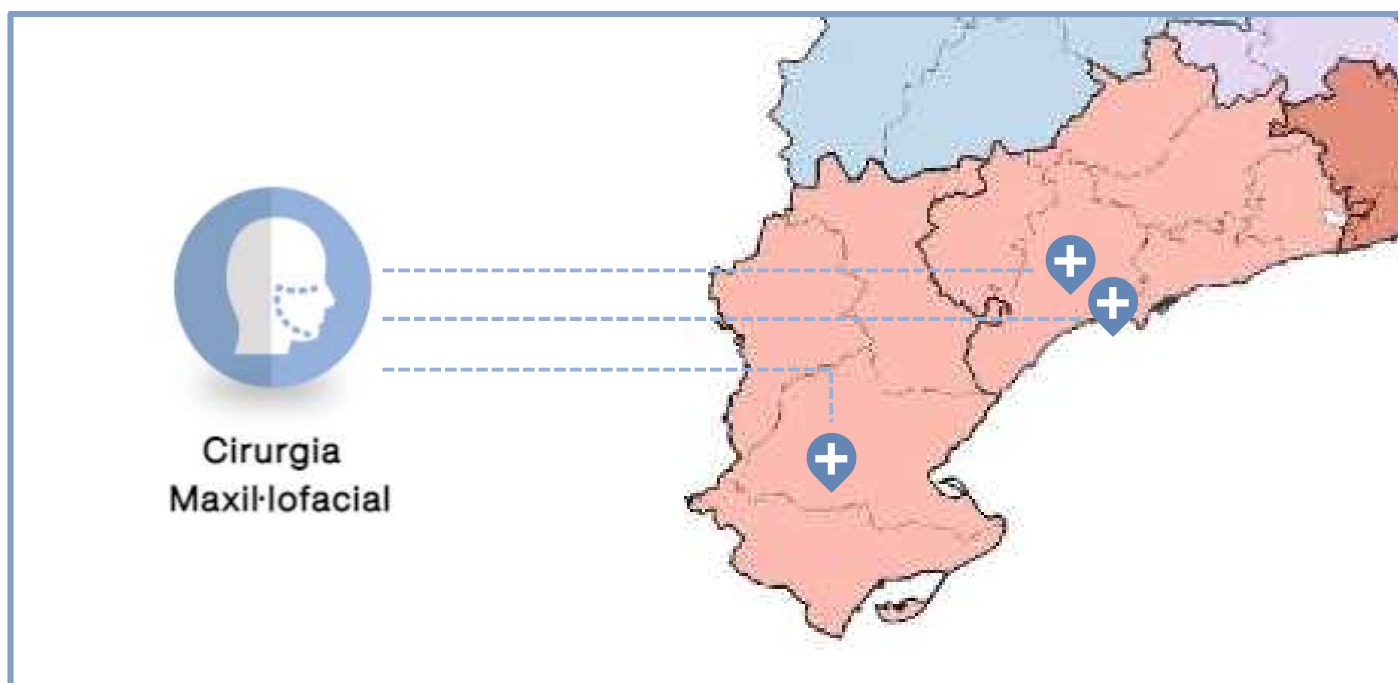
Aliances estratègiques amb el territori

	H. Verge de la Cinta TORTOSA	H. Sant Joan de REUS	H. del VENDRELL	H. de Sta. Tecla	Pius H. de VALLS	ICO	BELLVITGE	IDI
AL·LERGOLOGIA								
ANÀLISIS CLÍNICS								
ANAT. PATOLÒGICA								
ANESTÈSIA								
CARDIOLOGIA								
CIRURGIA GENERAL								
CIRURGIA PEDIÀTRICA								
CIRURGIA PLÀSTICA								
CIRURGIA TORÀCICA								
CIRURGIA VASCULAR								
DIGESTIU								
ENDOCRINOLOGIA								
FARMÀCIA								
GINECOLOGIA								
HEMATOLOGIA								
ONCOLOGIA								
LABORATORI								
MAXIL·LOFACIAL								
MEDICINA INTENSIVA								
NEFROLOGIA								
NEUROCIRURGIA								
NEUROLOGIA								
OFTALMOLOGIA								
OTORRINOLARING.								
PEDIÀTRIA								
PNEUMOLOGIA								
RADIOLOGIA								
RADIOL. INTERVENC.								
REUMATOLOGIA								
UROLOGIA								

3 Models

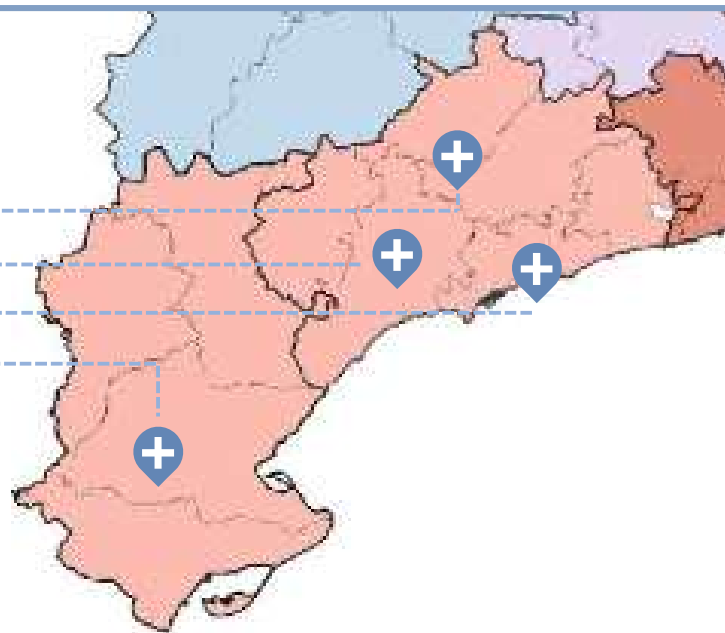


Un servei en xarxa



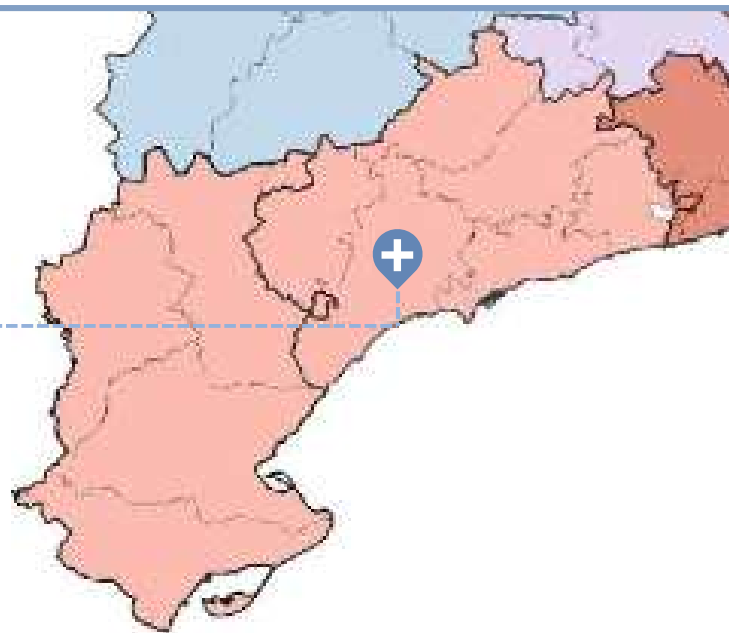


Cirurgia
Pediàtrica



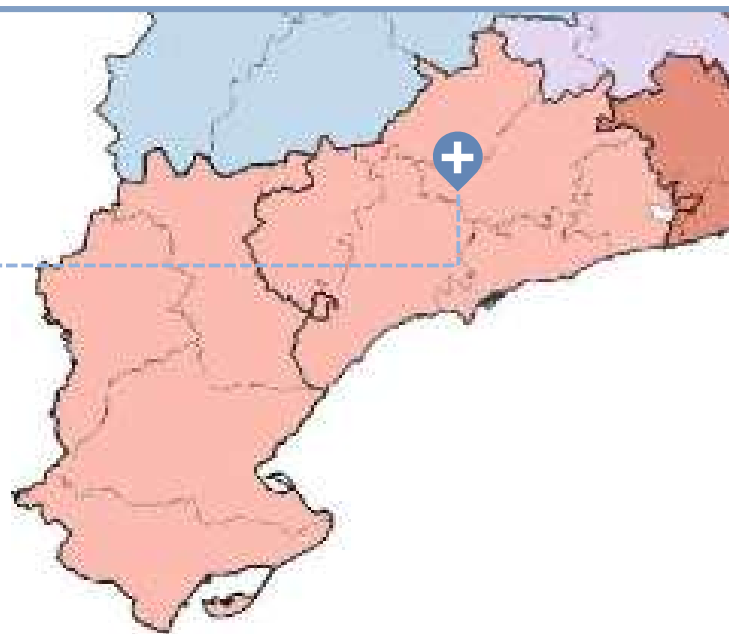


Cirurgia Toràcica





Urología



03

Model de relació entre GAP - GH - HAI: governança del contínuum assistencial

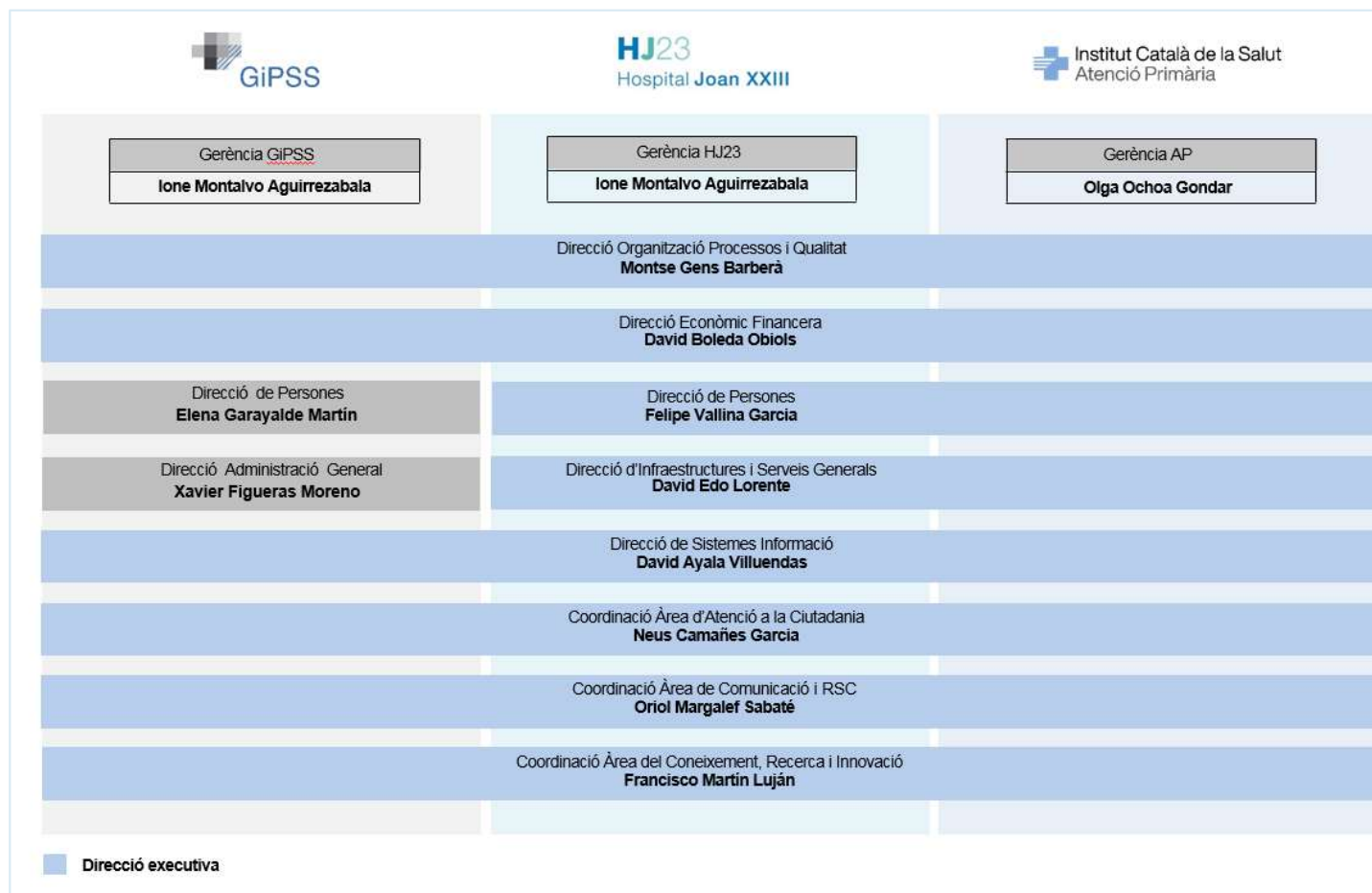
Objectius

Definir el marc de relació entre la Gerència d'Atenció Primària del Camp de Tarragona i la Gerència de l'Hospital Universitari Joan XXIII – GiPSS (HAI), amb l'objectiu de garantir una atenció sanitària de qualitat i segura, eficient i centrada al pacient.

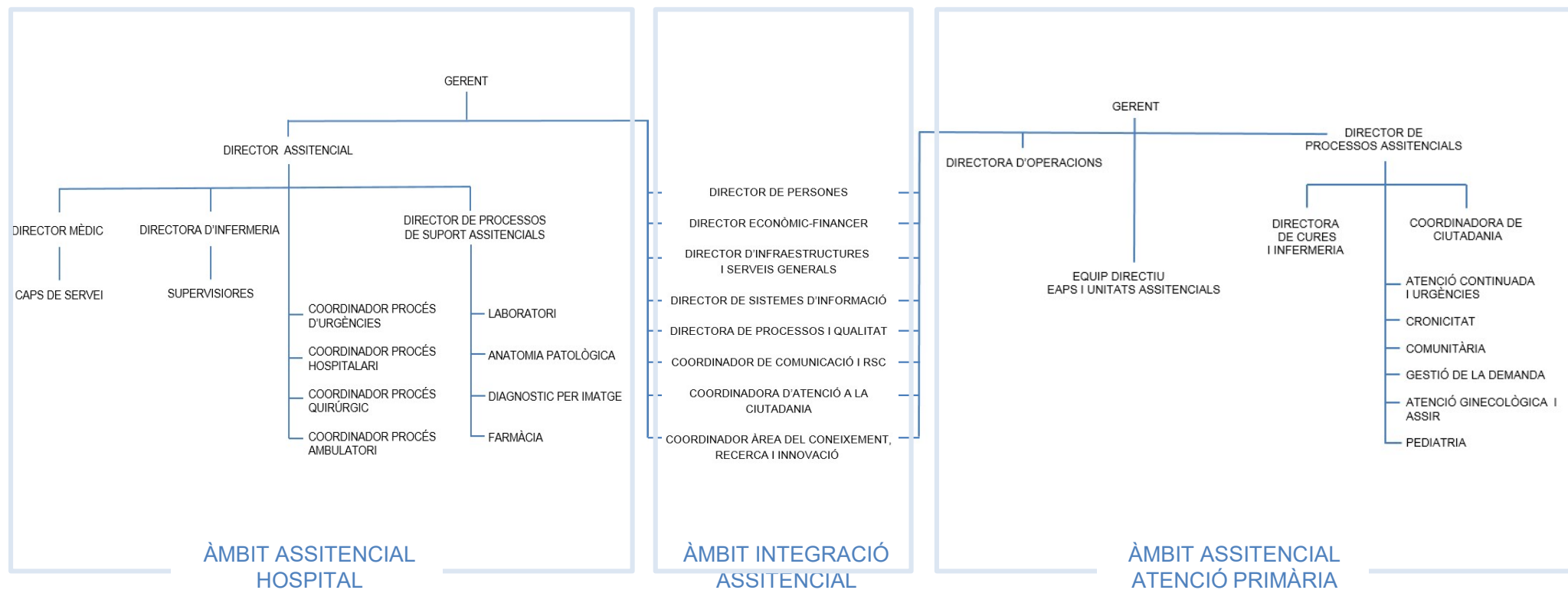
Aquest model ens ha de permetre:



Organigrama Camp de Tarragona



Organigrama conjunt AP- HOSPITAL



Processos Ambulatoris Integrats (PAIs)

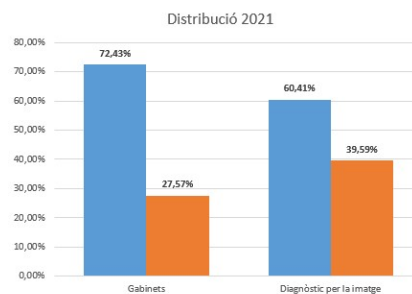
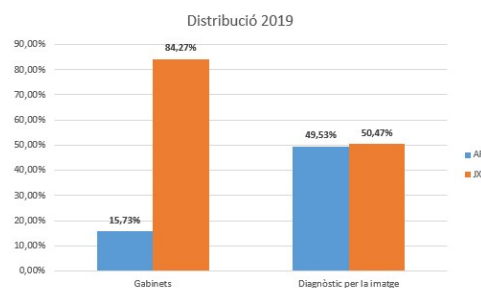
Punts clau de l'èxit

- Gerències objectiu comú per implantar a tots els centres amb una estratègia global i única per atendre a tota la comunitat i integrar l'Atenció Primària i Atenció Hospitalària.
- Implicació efectiva de l'equip directiu enfocat a la prioritització dels processos assistencial integrats.
- Plataforma d'interoperabilitat (IS3).
- Bossa única de producte intermedi (Pressupost compartit de proves complementaries).
- Metodologia d'implantació.
- Pactes previs

Bossa única PI: 2019 - 2021

Per afavorir aquesta atenció integrada entre AP i AH sorgeix la necessitat de monitorar el producte intermedi que correspon al pacient, independentment d'on s'hagi demanat i es crea un sistema de Bossa única entre els dos nivells assistencials.

Agrupació prestacions	Proveïdor	2019						2021					
		AP		Hospital		Borsa única		AP		Hospital		Borsa única	
		Qtt	Import	Qtt	Import	Qtt	Import	Qtt	Import	Qtt	Import	Qtt	Import
Gabinets	Hospital Joan23	494	25.712	3.712	137.745,98	4.206	163.458	2.440	193.310	1.291	73.572	3.731	266.882
Diagnòstic per la imatge	Hospital Joan23	1.334	38.462	574	26.955,00	1.908	65.417	1.579	46.613	441	15.457	2.020	62.070
Diagnòstic per la imatge	IDI	23.872	268.279	7.377	285.615	31.249	553.894	12.871	307.480	5.431	216.607	18.302	524.087
Total		25.700	332.453	11.663	450.316	37.363	782.769,36	16.890	547.403,40	7.163	305.635,32	24.053	853.038,72
			42,47%		57,53%				64,17%		35,83%		

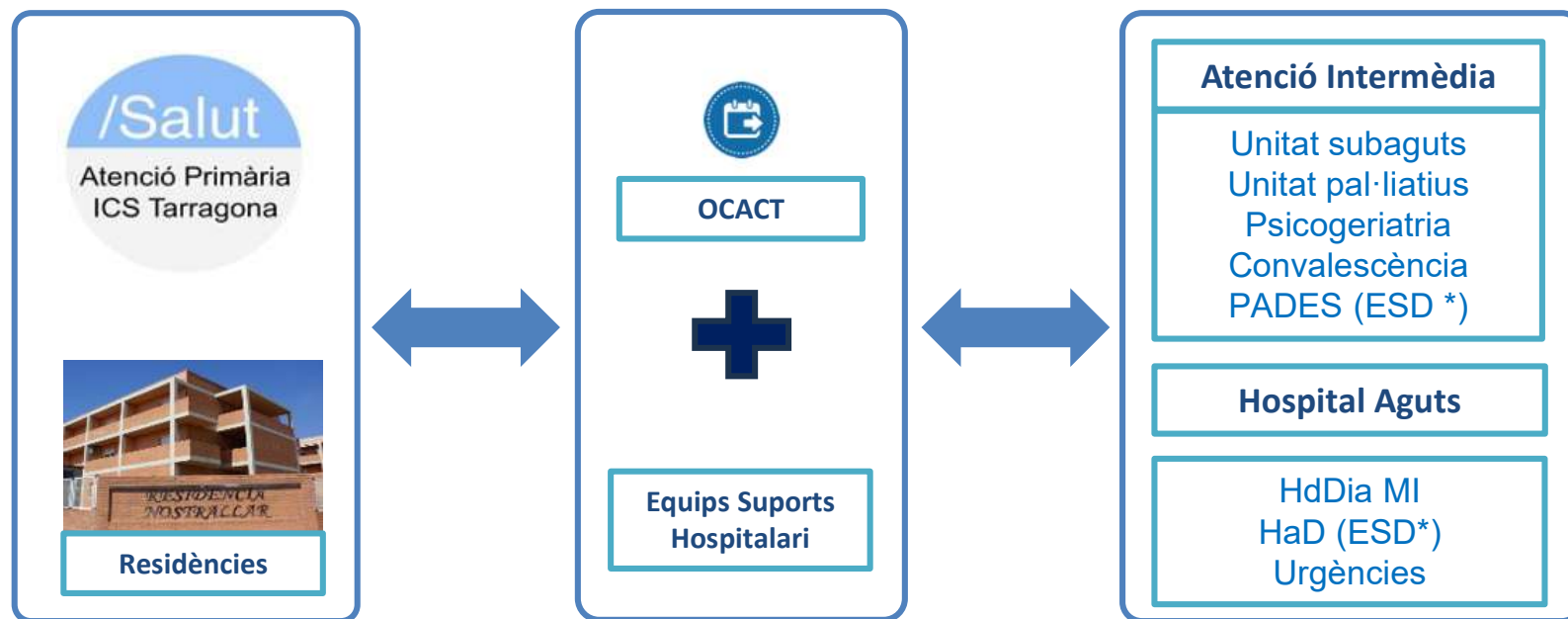


TANCAMENT 2019-2021								
Dif. AP			Dif. Hospital			Dif. Borsa única		
Qtt	Import	%	Qtt	Import	%	Qtt	Import	%
1.946	167.598	651,83%	-2.421	-64.174	-1525,78%	-475	103.424	4238,68%
245	8.151	21,19%	-133	-11.498	-602,62%	112	-3.347	-211,97%
-11001	39.201	14,61%	-1946	-69.008	-220,83%	-12.947	-29.807	-231,59%
-8.810	214.950	64,66%	-4.500	-144.681	-387,23%	-13.310	70.269	416,04%

Oficina de coordinació d'atenció a la cronicitat del Tarragonès OCACT

Oficina de coordinació d'atenció a la Cronicitat del Tarragonès (OCACT)

OCACT és una unitat de cronicitat complexa d'atenció primària integrada a nivell hospitalari, ubicada conjuntament amb els ESH, destinada a la valoració de les necessitats del PCC/MACA i a la gestió dels recursos i la coordinació bidireccional d'aquests.



Punts clau

- Es imprescindible la **implicació de les Direccions** dels dos nivells assistencials.
- **Producte intermedi** en bossa única.
- **Alinear els objectius assistencials**: treball conjunt dels professionals dels dos nivells amb visió centrada en el pacient i el seu trànsit per el sistema.
- Les interconsultes sense pacient haurien de ser un instrument per a **millorar l'atenció i en alguns casos evitar derivacions innecessàries**, però no haurien de ser enfocades només com una eina per a pal·liar les llargues llistes d'espera d'algunes especialitats.

Resum

- Estratègia d'**aliances** entre GAP, HAI-Francolí i altres proveïdors del territori.
- GAP i HAI: assegurar el contínuum assistencial.
- Altres proveïdors del territori: serveis en xarxa i posicionament estratègic.
- Reflexions:
 - Paper del planificador.
 - Rol de l'Hospital d'aguts / Atenció primària en l'atenció al pacient fràgil.
 - Finançament dels centres d'atenció intermèdia.

