



CHC Consultoria i Gestió, SA. Àmbit de Consultoria / *Memòria*

2008

Presentació



Consell d'Administració

President

Ramon Bagó i Agulló
(fins al març de 2008)

Josep Abelló i Padró
(de març a setembre de 2008)

Josep Maria Loza i Xuriach
(a partir de setembre de 2008)

Conseller delegat

Josep Abelló i Padró

Vocals

Jordi Aymamí i Roca

Ramon Cunillera i Grañó
(a partir del 30 de gener de 2008)

Núria Paniello i Cuartero

Josep Prat i Domènech

Jaume Raventós i Monjo
(fins al 30 de gener de 2008)

Secretària

Yolanda Puiggròs i Jiménez de Anta

Equip directiu

Director general

Jaume Raventós i Monjo
(fins al 6 de gener de 2008)

Ramon Cunillera i Grañó
(a partir del 21 de gener de 2008)

Adjunta a la Direcció General

Olga Pané i Mena
(fins al 15 de gener de 2008)

Director de l'Àmbit de Consultoria

Josep Maria Vázquez i Zacarías
(fins al 30 d'abril de 2008)

Josep Lluís Segú i Tolsa
(a partir de l'1 de setembre de 2008)

Director econòmicofinancer

Eduard Casadevall i Sarraablo

Directora de Comunicació

Cristina Ferrer i López

Director de Desenvolupament Corporatiu

Joan Manuel Peña i Laurnaga

Directora de Recursos Humans

Carmen de Montagut i Figuerol

Directora de Serveis Jurídics

Yolanda Puiggròs i Jiménez de Anta

Durant l'any 2008 s'han consolidat amb èxit algunes de les noves línies de consultoria iniciades durant els exercicis anteriors i s'ha reforçat l'especialització dels nostres serveis amb el coneixement acumulat i adquirit pels professionals interns i del nostre entorn.

En l'àmbit internacional s'ha fet un especial esforç per reforçar les relacions amb les administracions públiques, amb l'objectiu de potenciar la col·laboració entre la nostra empresa i aquest sector. Fruit d'aquesta intensa activitat i dedicació, recentment s'ha signat un conveni amb la Baixada Fluminense i un contracte amb la Secretaria de Salut de l'Estat de Sergipe (Brasil) per a la reorganització de la seva estructura territorial. En breu, s'espera poder tancar nous convenis i acords amb altres secretaries de salut del país.

Així mateix, al maig es va signar un conveni amb la PAHO (OPS) per consolidar la col·laboració del CHC, com a expert en gestió de xarxes integrades i reordenació de l'atenció d'urgències, en projectes d'Amèrica Llatina. D'aquest conveni s'espera la contractació directa per executar diversos projectes a la regió.

També destaquen en el mercat internacional els nous compromisos adquirits a Mèxic, a través de la IFC, per a la millora del finançament, gestió i funcionament de l'Hospital Oncològic de Toluca i l'assessorament en el disseny de dos nous hospitals PPP de l'Institut de Seguretat Social de l'Estat (ISSEMyM). Projectes ja iniciats al Salvador, com ESSEO I i II, FEAPS, atenció primària a l'Argentina, l'Hospital de Maicao a Colòmbia i Hondures han anat complint els compromisos adquirits, amb la satisfacció dels nostres clients.

També volem fer especial esment d'un dels productes emergents d'aquests últims anys i que avui volem donar per consolidat. Èxits com el pla de trasllat de l'Hospital de l'Esperit Sant, el nou Hospital Quirón Barcelona, l'Hospital Universitari Puerta de Hierro o l'Hospital de Sant Pau (actualment en execució) i la creació d'unitats clíniques a l'Hospital Donostia i a l'Hospital Clínic San Carlos de Madrid, ens permeten ser pioners en aquests productes estratègics.

Quant a la consultoria a Catalunya, s'ha desenvolupat l'elaboració de plans estratègics i d'empresa per a entitats gestionades i la reformulació de criteris bàsics per a la construcció i reordenació dels hospitals de Blanes i Calella. L'àrea de dependència continua sent un àmbit emergent en el qual estem situats com una de les empreses amb més expertesa de Catalunya, i durant aquest any 2008 s'han executat més de 15 projectes.

Josep Lluís Segú i Tolsa

Director de l'Àmbit de Consultoria

Cartera de serveis



» SUMEM CONEIXEMENT,
COMPARTIM EXPERIÈNCIA.

Organització i gestió de sistemes de salut

- Polítiques d'integració i distribució del finançament públic. Models d'assegurança pública i estratègies d'extensió de cobertura
- Organització i eines per a la funció de planificació
- Polítiques de medicaments
- Polítiques de desconcentració i descentralització en sistemes públics integrats. Organització i eines per a l'articulació dels proveïdors de serveis
- Polítiques d'abordatge de la dependència
- Polítiques de participació social
- Avaluació de l'impacte de reformes i polítiques de salut

Organització i gestió de prestadors de salut

- Organització de xarxes de serveis i proveïdors integrats de serveis de salut
- Implantació de fórmules de govern per a institucions públiques desconcentrades
- Gestió clínica
- Processos d'obertura, trasllat, plans directors i plans funcionals
- Planificació estratègica en l'àmbit dels prestadors de serveis
- Disseny i implantació de models i eines de gestió
- Gestió de recursos humans
- Gestió de projectes d'infraestructura

Salut pública

Sistemes d'informació

Formació i capacitat

» **Impacte del nou hospital comú transfronterer en la Fundació Privada Hospital de Puigcerdà**
(desembre 2008-juny 2009)

Contractant: Fundació Privada Hospital de Puigcerdà.

Descripció: analitzar l'impacte del nou hospital transfronterer de la Cerdanya sobre la Fundació Privada Hospital de Puigcerdà.

» **Pla de trasllat de l'Hospital de Sant Pau**
(juny 2008-juny 2009) Barcelona

Contractant: Fundació Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.

Descripció: disseny, planificació i execució del Pla de trasllat de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau a les noves instal·lacions. El projecte inclou cinc fases principals en què s'ha comptat amb la participació de gairebé 300 professionals.



» **Assistència tècnica a l'empresa Sistema d'Emergències Mèdiques, SA (SEMSA/061)**
(desembre 2005-desembre 2009) Barcelona

Contractant: Sistema d'Emergències Mèdiques, SA (SEMSA/061).

Descripció: assistència tècnica a l'empresa Sistema d'Emergències Mèdiques, SA (SEMSA/061) per a l'anàlisi, disseny i, en alguns casos, desenvolupament, parametrització, instal·lació, prova i manteniment dels sistemes d'informació per a les diferents àrees.

» **Proposta de diagnòstic de situació i línies de treball d'atenció a la dependència del municipi de l'Hospitalet de Llobregat**
(març 2007-juny 2008)

Contractant: Consell Comarcal del Barcelonès.

Descripció: es proposa la realització del diagnòstic de situació i el plantejament d'una sèrie de línies de treball (2007-2015) que aportin elements de reflexió per facilitar la presa de decisions relatives a la prestació de serveis sanitaris i d'atenció social, amb l'objectiu d'impulsar un model d'atenció social i sanitària integral a l'Hospitalet de Llobregat.

» **Posada en marxa del Centre d'Iniciatives del Barcelonès en l'àmbit de la Dependència (CIBAD)**
(març 2008-març 2009)

Contractant: Consell Comarcal del Barcelonès.

Descripció: a través de diverses activitats, el projecte pretén l'elaboració i progressiva consolidació d'un observatori per analitzar l'impacte del fenomen de la dependència, així com el desplegament i la implantació de la Llei de la dependència als municipis que conformen la comarca del Barcelonès.

» **Pla de cartera de serveis en l'àmbit de la dependència**
(maig 2008-juliol 2008) Comarques del Maresme i la Selva

Contractant: Corporació de Salut del Maresme i la Selva.

Descripció: assessorament a la Corporació de Salut del Maresme i la Selva en matèria d'aplicació de la Llei de la dependència i disseny de mecanismes i estratègies per a la posada en marxa dels diferents serveis relacionats.

» **Diagnòstic de situació i línies de treball d'atenció a la dependència del municipi de Bescanó**
(gener 2008-febrer 2008)

Contractant: Ajuntament de Bescanó.

Descripció: anàlisi de l'oferta i demanda de recursos d'atenció a la dependència detectats en la població per determinar la necessitat de construir un centre de dia.

» **Anàlisi de viabilitat de la Fundació Privada Obra Social Benèfica de Castellar del Vallès**
(febrer 2008-juliol 2008)

Contractant: Ajuntament de Castellar del Vallès. Diputació de Barcelona.

Descripció: analitzar la situació econòmica de la residència Fundació Privada Obra Social Benèfica tenint en compte el grau de dependència de les seves fonts de finançament extern; el resultat derivat de la seva activitat ordinària; les despeses corrents i les extraordinàries, amb l'objectiu d'exposar les mesures més adequades per garantir sostenibilitat econòmica i dissenyar estratègies per satisfer la demanda social del municipi.

» **Estudi de Residència Assistida de Roda de Ter. Diagnòstic de la dependència**
(Primera part: març 2007-juny 2007; segona part: gener 2008-maig 2008)

Contractant: Ajuntament de Roda de Ter.

Diputació de Barcelona.

Descripció: elaboració d'una proposta de revisió de l'organització i model de la residència assistida i serveis d'atenció primària social del municipi.

» **Pla de viabilitat actual i ampliació prevista**
(gener 2008-maig 2008) Sant Joan de les Abadesses

Contractant: Ajuntament de Sant Joan de les Abadesses.

Descripció: establir un diagnòstic de la situació econòmica i financera de la residència Emma detallant els obstacles presents que s'han de superar i les potencialitats futures en què l'equipament en qüestió es pot recolzar per garantir-ne la sostenibilitat en un futur a curt o mitjà termini.

» **Pla de viabilitat de l'equipament actual i revisió arquitectònica de l'ampliació prevista de la residència assistida de Sant Hipòlit de Voltregà**
(setembre 2007-gener 2008)

Contractant: Diputació de Barcelona.

Descripció: desenvolupament d'un projecte que faciliti la presa de decisions sobre la reordenació dels serveis d'atenció a la dependència i de la residència assistida i centre de dia del municipi de Sant Hipòlit de Voltregà.

» **Estudi de la demanda sociosanitària i de recursos d'atenció a la dependència a la Val d'Aran**
(octubre 2007-març 2008)

Contractant: Aran Salut.

Descripció: anàlisi de la demanda sociosanitària i d'atenció a la dependència a la Val d'Aran que aportí elements de reflexió per facilitar la presa de decisions relatives a la prestació de serveis sociosanitaris i impulsar un model d'atenció social i sanitària integral.

» **Pla d'ordenació d'infraestructures de la Corporació de Salut del Maresme i la Selva**
(abril 2007-febrer 2008) Calella-Blanes

Contractant: Corporació de Salut del Maresme i la Selva.

Descripció: identificació de l'estat i la capacitat de les infraestructures disponibles així com dels déficits d'instal·lacions, espais i accessoris. Elaboració, conservació i creixement.

» **Pla estratègic de l'Hospital Comarcal de l'Alt Penedès**
(març 2008-abril 2009) Vilafranca del Penedès

Contractant: Consorci Sanitari de l'Alt Penedès.

Descripció: elaboració d'un pla estratègic altament participatiu dels diferents nivells i estaments de l'Hospital, amb participació externa dels nivells assistencials de referència o referenciats, així com d'associacions de malalts i ajuntaments de la comarca de l'Alt Penedès.

» **Conveni per al desenvolupament dels governs territorials de salut**
(2004-2009)

Contractant: Consorci Hospitalari de Catalunya, Federació de Municipis de Catalunya i Associació Catalana de Municipis i Comarques.

Descripció: Projecte de col·laboració per a la constitució i desenvolupament dels governs territorials de salut de Catalunya.

- Participació en comissions tècniques.
- Realització d'estudis específics relatius als diferents rols municipals en el conjunt del projecte.
- Elaboració de propostes i documents relatius a la planificació estratègica, a la participació ciutadana i a la comissió de proveïdors, entre altres.
- Avaluació i seguiment en general.



- Visita de directius de l'Associació Nacional de Caixes de Compensació Familiar (ASOCAJAS) de Colòmbia. 10-14 de març de 2008.

- Visita d'una delegació del sector de salut del Marroc. Representants de diferents institucions: Ministeri de Salut, Ministeri de Finances, Secretariat General del Govern, Col·legi Nacional de Metges. 1-4 d'abril de 2008.

- Visita de directius de l'Associació Nacional de Caixes de Compensació Familiar (ASOCAJAS) de Colòmbia. 9-11 de juny de 2008.
- Visita d'una delegació de l'Institut Mexicà de Seguretat Social (IMSS). 4 de setembre de 2008.

» **Anàlisi del Pla d'empresa de l'Hospital d'Igualada**

(abril 2008-juliol 2008)

Contractant: Consorci Sanitari de l'Anoia.

Descripció: anàlisi del grau d'execució del pla d'empresa aprovat i *benchmarking*.

» **Pla d'acompanyament i suport a l'Àrea de Gerència en el pla de transició, sistemes, etc., del Consorci Sanitari de Mollet del Vallès**

(2004-maig 2008)

Contractant: Consorci Sanitari de Mollet del Vallès.

Descripció: prestació d'assistència tècnica al Consorci Sanitari de Mollet del Vallès (CSMV) en l'àmbit dels serveis de caràcter sanitari i social. Comprèn assessorament, suport a la gestió, realització d'estudis i informes, disseny de productes i/o serveis, equipaments, organització, gestió i altres matèries relacionades amb la construcció del nou hospital i el trasllat des de l'actual.

» **Serveis de Valoració de la Dependència (SEVAD)**

(abril 2007-maig 2008) Mollet del Vallès

Contractant: Consorci Sanitari de Mollet del Vallès.

Descripció: constitució, organització, dotació i posada en marxa dels Serveis de Valoració de la Dependència (SEVAD) del Vallès Oriental. El SEVAD desenvolupa la seva activitat a través de la valoració de la dependència en els termes aprovats en les sessions del Consell Territorial del Sistema per a l'Autonomia i l'Atenció a la Dependència (SAAD), així com en les disposicions, d'àmbit estatal i d'àmbit català, que despleguin aquest aspecte de la Llei de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència, per al reconeixement del grau i nivell de dependència.

» **Pla estratègic (Conveni CHC-DipSalut)**

(octubre 2007-maig 2008) Girona

Contractant: DipSalut. Diputació de Girona.

Descripció: creació d'un nou organisme de salut pública de la Diputació de Girona (DipSalut), que va encarregar a Consultoria i Gestió l'elaboració del pla estratègic davant el repte del desplegament d'aquest organisme a les comarques de Girona.

» **Pla funcional del nou Centre Sociosanitari Casablanca**

(octubre 2008-gener 2009) Tarragona

Contractant: Gestió i Prestació de Serveis Sanitaris de Salut (GIPSS).

Descripció: determinar el model organitzatiu i assistencial del nou Centre Sociosanitari Casablanca de Tarragona, les àrees que componen el centre, la determinació d'espais i superfícies que haurà d'ocupar cadascuna, proposar criteris d'ubicació idònia d'acord amb criteris funcionals, d'accessibilitat i d'aprofitament d'espais, i definir els equipaments adequats a les característiques estructurals i a la cartera de serveis.

» **Pla d'usos de l'Hospital Verge del Toro, Maó**

(agost 2008-maig 2009)

Contractant: Consell Insular de Menorca.

Descripció: posteriorment a la valoració arquitectònica de l'edifici es planteja estudiar la possibilitat d'agrupar necessitats de serveis i recursos sanitaris i socials de tres administracions: Conselleria de Salut i Consum, Conselleria d'Afers Socials, Promoció i Immigració i Consell Insular de Menorca.

» **Pla per a la promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència a l'illa de Menorca**

(setembre 2007-abril 2008)

Contractant: Consell Insular de Menorca.

Descripció: l'objectiu ha estat revisar el Pla sociosanitari de Menorca, elaborat l'any 2000, i actualitzar-lo en funció de la nova realitat sociodemogràfica i política a partir de l'aplicació de la Llei de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència.



» **Pla de viabilitat tècnica de l'Hospital Verge del Toro, Maó**

(setembre 2007-març 2008)

Contractant: Consell Insular de Menorca.

Descripció: el Consell Insular de Menorca va sol·licitar una revisió arquitectònica i un pla d'usos de l'edifici de l'antic hospital. Per fer-ho es va comptar amb la informació obtinguda a partir del Pla d'atenció a la dependència i de prevenció de l'autonomia de Menorca, el nou marc normatiu i les sessions de treball amb membres del CIM i IB-Salut.

» **Pla de trasllat de l'Hospital Universitari Puerta de Hierro**

(setembre 2007-juny 2008) Madrid

Contractant: Conselleria de Salut de Madrid.

Descripció: trasllat de l'Hospital Universitari Puerta de Hierro al nou equipament de Majadahonda. Es va dissenyar l'esquema del pla de trasllat conjuntament amb l'equip directiu per posteriorment planificar les accions corresponents (plans específics i transversals) amb els grups de treball. A continuació es va realitzar el seguiment i replantejament d'accions necessàries durant els dos o tres mesos anteriors al dia del trasllat. El projecte s'acaba amb el trasllat efectiu dels pacients d'un hospital a l'altre, que és un procés que sol durar hores.

» **Servei de suport al procés d'anàlisi de la repercussió de la creació d'empreses públiques per a l'Hospital Clínic San Carlos**

(setembre 2008-maig 2009) Madrid

Contractant: Hospital Clínic San Carlos (HCSC).

Descripció: la progressiva transformació dels hospitals públics de la Comunitat Autònoma de Madrid en empreses públiques obliga aquestes últimes a analitzar les repercussions de la transformació en funció de les característiques particulars de cada institució. Per aquest motiu, l'HCSC inicia un procés d'anàlisi per estar preparat per afrontar els reptes que aquesta transformació significarà per a la institució aprofitant les oportunitats que comporta.

» **Desenvolupament de la gestió per processos als instituts i unitats de gestió clínica de l'Hospital Clínic San Carlos**

(setembre 2008-maig 2009) Madrid

Contractant: Hospital Clínic San Carlos (HCSC).

Descripció: el procés d'implementació de la gestió clínica a través de la creació d'instituts i unitats de gestió clínica ha arribat a un notable desenvolupament a l'HCSC. Fins ara s'ha incidit especialment en les etapes de factibilitat, creació i posada en marxa d'aquesta nova forma de gestió, que s'han de desenvolupar, per culminar el procés de transformació de la gestió per processos, en el marc de la política de qualitat de la institució.

» **Consultoria per a la posada en marxa d'un model de direcció estratègica 2009-2012 a l'Hospital Donostia**

(desembre 2008-maig 2009) Sant Sebastià

Contractant: Hospital Donostia.

Descripció: en l'actualitat l'Hospital Donostia està acabant la implementació del Pla estratègic 2004-2008, que ha permès establir un pla d'actuació amb el qual es pretén aconseguir els següents objectius:

- Revisar la coherència dels objectius generals i específics o operatius.
- Desenvolupar eines que permetin un seguiment òptim dels resultats del pla.
- Alinear els seus continguts amb el Pla estratègic d'Osakidetza 2003-2007.
- Facilitar la implementació del pla.

» **Creació d'unitats de gestió clínica o instituts a l'Hospital Donostia**

(gener 2007-febrer 2008) Sant Sebastià

Contractant: Hospital Donostia.

Descripció: l'objectiu d'aquesta proposta és assessorar en la constitució d'una unitat de gestió clínica (UGC) o institut (INS) l'Hospital Donostia, amb la finalitat de millorar l'atenció al pacient de l'àrea escollida i incrementar la satisfacció i la implicació dels professionals. Aquesta feina es du a terme amb els serveis d'Oftalmologia, Oncologia i Laboratori.



» **Creació de la unitat de gestió clínica d'OSATEK**

(juliol 2007-març 2008) Galdakao

Contractant: OSATEK.

Descripció: es desenvolupa un projecte d'acompanyament per a la implantació d'un model de gestió clínica a la unitat específica de Sant Sebastià, on es posarà en marxa una prova pilot. Inicialment es va elaborar un diagnòstic de situació per valorar la factibilitat de la implantació del model i posteriorment es va assessorar en el seu disseny i implantació.



- Visita d'una delegació de l'Institut de Seguretat Social de l'Estat de Mèxic i Municipis (ISSEMyM). 8-12 de setembre de 2008.

- Visita d'una delegació de Santa Catarina i Florianópolis (Brasil). 15-19 de setembre de 2008.

- Visita de la Dra. Iara Gaieski, gerent de Salut Ocupacional de l'Estat de Santa Catarina (Brasil). 13-17 d'octubre de 2008.

- Visita de la Junta Directiva de l'Hospital San José de Maicao (Colòmbia). 10-14 de novembre de 2008.



» **Assistència tècnica en la posada en marxa de l'Hospital Maria d'Especialitats Pediàtriques**

(febrer 2008-en curs) Tegucigalpa. Honduras

Contractant: Fundació Amics de l'Hospital Maria d'Especialitats Pediàtriques.

Descripció: estructurar el desenvolupament d'organització, el sistema de gestió clínica, el sistema econòmicofinancer i el sistema de garantia de qualitat, per a la posada en marxa dels serveis de salut a l'Hospital Maria d'Especialitats Pediàtriques, amb la garantia de la qualitat en l'atenció hospitalària i l'eficiència en l'administració dels recursos disponibles.

» **Reforçament de l'estratègia d'atenció primària de la salut**

(febrer 2006-abril 2011) Buenos Aires. Argentina

Contractant: Comissió Europea (CE).

Descripció: provisió al projecte de l'equip d'Assistència Tècnica Internacional que assisteix el Ministeri de Salut i Ambient de la República Argentina per reforçar el model de gestió i atenció de salut pública a set províncies de les regions NOA i NEA de l'Argentina (Catamarca, Corrientes, Chaco, Jujuy, Misiones, Santiago del Estero y Tucumán), a partir de l'estratègia d'atenció primària de salut.

» **Implementació del projecte de millora de l'eficiència, qualitat i capacitat resolutiva de dos hospitals de l'Institut Hondureny de Seguretat Social**

(novembre 2004-en curs) Tegucigalpa-San Pedro Sula. Honduras

Contractant: Programa de les Nacions Unides per al Desenvolupament. Secretaria de Salut. Institut Hondureny de Seguretat Social (IHSS).

Descripció: l'Institut Hondureny de Seguretat Social (IHSS), des del Projecte de reforma del Sector Salut, ha dissenyat un subprojecte per millorar la qualitat i la capacitat resolutiva dels hospitals de l'IHSS i la disminució de la mortalitat infantil intrahospitalària. En aquest context dona suport a la millora de l'organització dels hospitals, de la gestió i de la qualitat, i dona prioritat a les àrees maternoinfantil i de consulta

ambulatoria. Els hospitals beneficiaris del projecte són l'Hospital d'Especialitats de Tegucigalpa, de 320 llits, i l'Hospital Regional del Nord, de 250 llits.

» **Model de consultoria mixt per a laboratoris**

(octubre 2008-en curs) Mèxic, DF. Mèxic

Contractant: Distribuidor Científico Pallach (DICIPA).

Descripció: realitzar un diagnòstic integral d'un client de DICIPA, en aquest cas els Laboratorios Médicos Polanco, i establir un model de solució adequat.

» **2n Taller de gestió de laboratoris. Fase I**

(juny 2008) Mèxic, DF. Mèxic

Contractant: Distribuidor Científico Pallach (DICIPA).

Descripció: curs de tres dies de durada amb la finalitat de desenvolupar propostes de models d'organització d'un laboratori centralitzat clínic de referència.

» **Taller de bancs de sang. Fase I**

(gener 2008-febrer 2008) Mèxic, DF. Mèxic

Contractant: Distribuidor Científico Pallach (DICIPA)

Descripció: curs de tres dies de durada sobre les àrees d'hemodonació, transfusió, teràpia cel·lular i tissular, i conceptes de gestió aplicats a la medicina transfusional.

» **Millora del finançament, gestió i funcionament de l'Hospital Oncològic de Toluca, Estat de Mèxic**

(gener 2008-juliol 2008)

Contractant: Banc Mundial.

Descripció: assessorament del CHC a l'IFC per identificar i quantificar les alternatives de millora del finançament, la gestió clínica i el funcionament del Centre Oncològic Estatal.

» **Hospital PPP de l'Estat de Mèxic (Ecatepec)**

(gener 2008-juliol 2008)

Contractant: International Finance Corporation. **Descripció:** assessorament de CHC CiG a l'IFC en el desenvolupament dels treballs previs del projecte del nou hospital de l'ISSEMYM a Ecatepec.

» **Hospital PPP de l'Estat de Mèxic (Toluca)**

(gener 2008-juliol 2008)

Contractant: International Finance Corporation. **Descripció:** assessorament de CHC CiG a l'IFC en el desenvolupament dels treballs previs del projecte del nou hospital de l'ISSEMYM a Toluca.

» **Quadre de comandament integral (desembre 2007-febrer 2008) Mèxic**

Contractant: Comissió Nacional de Protecció Social en Salut (CNPSS).

Descripció: amb aquest taller, el CHC va acompanyar la CNPSS en el procés d'elaboració del seu quadre de comandament integral a través d'un marc metodològic que n'ha de permetre el disseny i el desenvolupament.

» **Reglament de medicació i avaluació del funcionament mèdic i financer de les unitats prestadores de serveis de salut de l'ISSSTE**

(febrer 2008-en curs) Mèxic, DF. Mèxic

Contractant: Institut de Seguretat i Serveis Socials dels Treballadors de l'Estat (ISSSTE).

Descripció: l'objectiu general del projecte és desplegar el reglament que reguli i estableixi les regles d'operació del sistema de mesurament i avaluació del funcionament mèdic i financer a través de l'assignació d'especialistes.



» **Elaboració d'un reglament de regulació d'acords de gestió, de les unitats prestadores de serveis de salut de l'ISSSTE**

(febrer 2008-en curs) Mèxic, DF. Mèxic

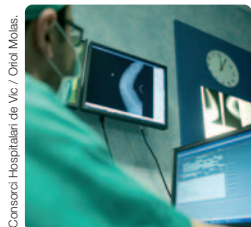
Contractant: Institut de Seguretat i Serveis Socials dels Treballadors de l'Estat (ISSSTE).

Descripció: desplegar el reglament que reguli i estableixi les regles d'operació dels acords de gestió per al finançament de les unitats prestadores de serveis de salut i l'atorgament d'incentius al funcionament i a la qualitat del servei mèdic.

» **Pla estratègic de la xarxa d'ASOCAJAS (octubre 2007-febrer 2008) Bogotá. Colòmbia**

Contractant: ASOCAJAS.

Descripció: elaboració d'un pla estratègic que permeti el disseny d'una xarxa sanitària integrada d'alt nivell assistencial i empresarial entre les IPS associades a ASOCAJAS.



Consorti Hospitalari de Ve / Oriol Molis.

» **Coordinació dels grups de millora i manteniment evolutiu de l'aplicació SAVAC Integració**

(gener 2008-en curs)

Contractant: diversos.

Descripció: definició per part d'un grup d'experts del CHC de les funcionalitats necessàries per al desenvolupament d'un mòdul d'atenció sociosanitària.

» **Projecte de teleradiologia digital de l'Alt Pirineu i l'Alt Penedès: Consorci Sanitari de l'Alt Penedès, Hospital Comarcal Sant Bernabé, Fundació Privada Hospital de Puigcerdà, Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell, Hospital Comarcal del Pallars i Gerència Territorial de l'Alt Pirineu i Aran de l'Institut Català de la Salut**

(febrer 2007-en curs)

Contractant: diversos.

Descripció: disseny i posada en marxa d'una plataforma d'informació radiològica compartida per facilitar la gestió integrada dels serveis de diagnòstic per la imatge, amb el suport de la tecnologia en gestió d'imatges i en les comunicacions. Aquest projecte, coordinat per CHC CiG i que s'emmarca en el Pla d'imatge mèdica digital del Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya, permetrà utilitzar les noves eines en sistemes d'informació i

comunicacions per establir sinergies i col·laboracions entre els diferents centres mitjançant la creació de xarxes de treball entre especialistes.

» **Assessoria en imatge digital a la Corporació de Salut del Maresme i la Selva**

(octubre 2008-en curs)

Contractant: Corporació de Salut del Maresme i la Selva.

Descripció: serveis d'assessoria en sistemes de gestió de la imatge mèdica digital orientats a proporcionar elements de coneixement, experiència, anàlisi, recopilació i ordenació d'informació, així com coordinació de tercers implicats, per facilitar l'èxit del projecte d'imatge mèdica digital de la corporació.

Nacionals

» Reforma de l'Hospital de la Seu d'Urgell
(abril 2008-febrer 2009)

Contractant: Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

Descripció: supervisió del procés de revisió del projecte d'arquitectura i instal·lacions de la segona fase: remodelació dels serveis d'urgències i radiologia i assistència tècnica per a la negociació i contractació de les obres.

» Reforma i ampliació de l'Hospital Sant Bernabé de Berga
(juny 2006-març 2010)

Contractant: Hospital Comarcal Sant Bernabé de Berga.

Descripció: supervisió del procés de licitació, adjudicació, negociació i contractació de les obres d'ampliació i reforma de l'Hospital Comarcal Sant Bernabé de Berga. *Construction-management* de les obres.

» CMA del Pius Hospital de Valls
(novembre 2007-març 2008)

Contractant: Pius Hospital de Valls.

Descripció: estudi d'alternatives i elaboració d'estudis tècnics per a la remodelació del bloc quirúrgic i implantació d'una CMA al Pius Hospital de Valls.

» Centre de Simulació Mèdica a l'Hospital d'Igualada
(maig 2008-juny 2008)

Contractant: Consorci Sanitari de l'Anoia.

Descripció: estudi del programa funcional i el dimensionament del projecte de creació d'un Centre de Simulació Mèdica i Recerca.

» Auditoria funcional de l'Hospital Comarcal Sant Jaume de Calella
(desembre 2007-gener 2008)

Contractant: Corporació de Salut del Maresme i la Selva.

Descripció: diagnòstic espacial, funcional, constructiu i de l'edifici i les instal·lacions existents. Anàlisi tècnica de les possibilitats de creixement.

» Complex Cotxeres de Borbó
(febrer 2008-març 2010) Barcelona

Contractant: CHC VITAE, SA.

Descripció: *project and construction management* (control i gestió de costos, temps d'execució i qualitat d'obra) del projecte i de la licitació d'un edifici de nova planta constituït per un centre sociosanitari, un centre d'atenció primària, un centre bàsic d'atenció continuada, un centre de salut mental i un centre de rehabilitació. A més, es planteja una biblioteca i un casal d'avis. La superfície a construir és de 13.488,50 m².

» Construction-management de l'Hospital Sant Joan de Déu de Manresa
(maig 2006-febrer 2010)

Contractant: Fundació Althaia-Xarxa Assistencial de Manresa.

Descripció: *construction-management* (control i gestió de costos, temps i qualitat) del projecte, licitació i obres d'ampliació de l'Hospital, amb un total de 59.000 m² de superfície, que s'incorporen en un nou bloc al costat de l'actual Hospital Sant Joan de Déu.

» Remodelació i ampliació de l'Hospital de Granollers

(març 2006-juny 2009)

Contractant: Fundació Hospital Asil de Granollers.

Descripció: *construction-management* (control i gestió de costos, temps d'execució i qualitat d'obra) de la primera fase (19.500 m²) d'un projecte global de més superfície (27.000 m²) que inclou remodelació i ampliació.

» Residència assistida a Montcada i Reixac

(juliol 2008-gener 2009)

Contractant: Ajuntament de Montcada i Reixac.

Descripció: Assistència tècnica per a la preparació de plecs, avaluació i adjudicació del concurs d'idees per al disseny d'una residència assistida de 160 places i un centre de dia de 50 places.

» Residència assistida a San Hipòlit de Voltregà

(febrer 2008-març 2008)

Contractant: Ajuntament de Sant Hipòlit de Voltregà.

Descripció: assessorament tècnic per al projecte arquitectònic d'una residència assistida.

» Residència Sociosanitària Sant Jordi de Cornellà de Llobregat

(gener 2008-desembre 2008)

Contractant: CHC Fundació Personalia.

Descripció: supervisió del projecte i obres d'instal·lació d'un nou sistema de condicionament de l'aire. Assistència tècnica i supervisió dels treballs de manteniment i reparacions de l'edifici i les seves instal·lacions.

» Auditoria de seguretat dels centres sanitaris GESMA

(juliol 2008-setembre 2008) Mallorca

Contractant: Gestió Sanitària de Mallorca (GESMA).

Descripció: auditoria de seguretat dels edificis i les instal·lacions dels centres gestionats per GESMA a Mallorca.



» Estudi de viabilitat de l'Hospital Verge del Toro, Maó

(novembre 2007-febrer 2008)

Contractant: Hospital Verge del Toro.

Descripció: estudi de viabilitat arquitectònica per a la reutilització d'un edifici com a seu d'un hospital.

Internacionals

» Nou Hospital San José de Maicao

(octubre 2007-juliol 2008) Maicao-Departament de La Guajira. Colòmbia

Contractant: Hospital San José de Maicao.

Descripció: gerència del projecte i de les obres de construcció del nou Hospital San José de Maicao, amb una capacitat de 150 llits i una superfície de 15.000 m².



» Serveis de consultoria per a la supervisió d'estudis i obres del Projecte reconstrucció per emergència i extensió de serveis de salut, PRHESSA. Fase I

(abril 2006-octubre 2008) Usulután, Cojutepeque, Nueva San Salvador. El Salvador

Contractant: Ministeri de Salut Pública del Salvador.

Descripció: supervisió de la reconstrucció de tres hospitals situats a Usulután, Cojutepeque i Nueva San Salvador. La supervisió inclou els dissenys finals, els processos constructius i l'equipament mèdic.

» Serveis de consultoria per a la supervisió d'estudis i obres del Projecte reconstrucció per emergència i extensió de serveis de salut, PRHESSA. Fase II

(febrer 2007-abril 2009) Zacatecoluca, San Vicente, San Miguel. El Salvador

Contractant: Ministeri de Salut Pública del Salvador.

Descripció: supervisió de la reconstrucció de tres hospitals del Ministeri de Salut Pública i Assistència Social del Salvador situats a Zacatecoluca (154 llits en 14.000 m²), San Vicente (152 llits en 13.000 m²) i San Miguel (380 llits en 35.000 m²). La supervisió inclou els dissenys finals, els processos constructius i l'equipament mèdic.

» Supervisió de l'operació i manteniment de l'Hospital Regional d'Alta Especialitat de El Bajío i Unitat de Suport

(gener 2008-en curs) Mèxic, DF. Mèxic

Contractant: Grupo BBVA.

Descripció: assessorament tècnic al grup BBVA per a la supervisió de l'operació de l'Hospital de El Bajío (Mèxic), de 184 llits, consistent en la validació del pressupost anual d'acord amb els paràmetres establerts en el contracte PPS, revisió trimestral i informe anual de les despeses d'operació i manteniment, i revisió de l'estat físic i de conservació de l'edifici, instal·lacions i equips de l'Hospital.



» Assistència tècnica per a la virtualització del Màster en Salut Pública. Fase II

(gener 2007-en curs) San Salvador. El Salvador

Contractant: Universitat del Salvador (UES).

Descripció: projecte de suport a la UES en la creació d'un Màster en Salut Pública a Distància. En col·laboració amb IL3-Universitat de Barcelona.

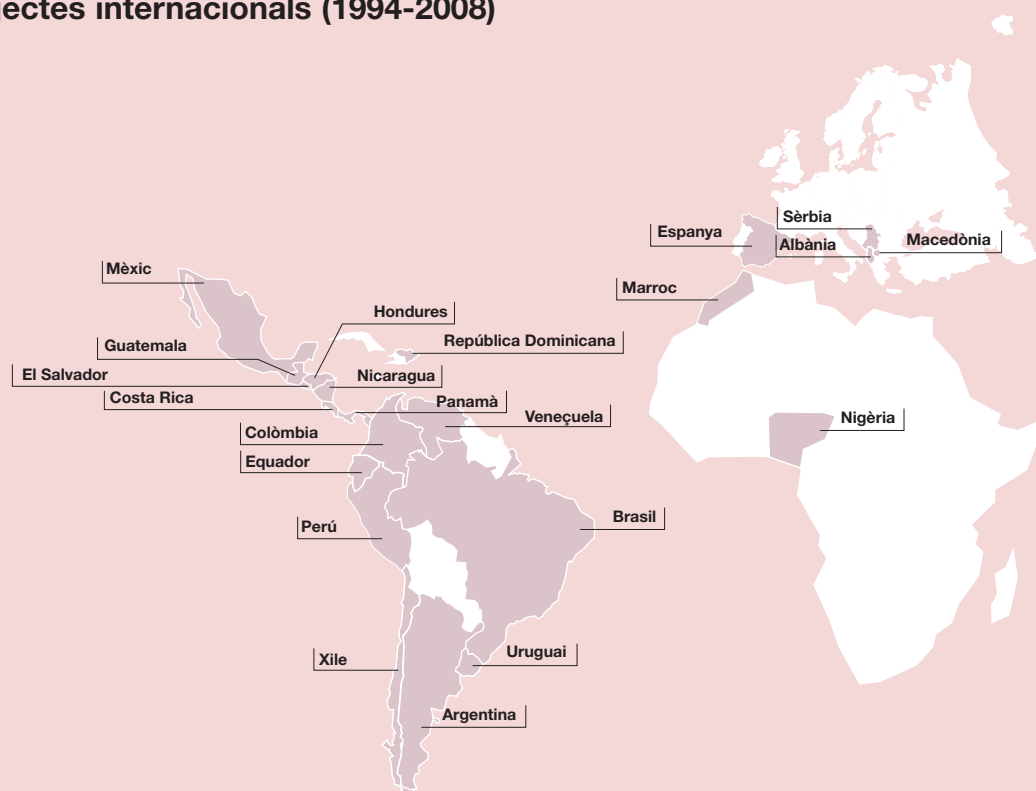
» Diplomatura Internacional en direcció i Gestió d'Entitats de Salut

(2008-2011) Mèxic, DF. Mèxic

Contractant: col·laboració CIDe Universitat de Barcelona-IL3 CHC.

Descripció: aquesta diplomatura es realitzarà anualment durant tres anys amb la finalitat de proporcionar als professionals de la salut una formació que els permeti desenvolupar activitats de gestió en la prestació dels seus serveis.

Projectes internacionals (1994-2008)



Projectes a Espanya (1994-2008)



CHC Consultoria i Gestió, SA

www.chc.cat

Avinguda Tibidabo, 21
08022 Barcelona
Tel. 932 531 825
Fax 932 124 225
cig@chc.cat

CHC Consultoria i Gestió
Consorci Hospitalari
de Catalunya